

Descrizione Area	Descrizione Sottoarea	Elenco Progressivo Processo	Elenco Codici	Denominazione processo	Tipo Processo	Livello Rischio	Elenco Rischi	Elenco Misure	Descrizione Struttura	Struttura sovraordinata 1	Struttura sovraordinata 2
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Provvedimenti amministrativi vincolati	1441	4170	Abilitazione degli operatori economici al mercato elettronico di Intercent-ER (MERER)	Settoriale	Medio	Abusi per favorire soggetti particolari	Predeterminazione dei requisiti e standardizzazione della procedura di verifica	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Provvedimenti amministrativi vincolati	1422 1431 1440 3537 3546	4171 5470 5471	Abilitazione degli operatori economici al Sistema Dinamico di Acquisizione (SDA)	Settoriale	Medio	Abusi per favorire soggetti particolari	Predeterminazione dei requisiti e standardizzazione della procedura di verifica	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI AREA FARMACI E VACCINI AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione delle entrate	807	3241	Accertamento delle entrate	Settoriale	Basso	Irregolarità per favorire interessi particolari	Procedura predefinita, informatizzata e completamente tracciabile	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Altro	Procedimenti discrezionali	1420 3539	5848 5856	Ammissione delle varianti - acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni/forniture)	Settoriale	In corso di definizione	In corso di definizione	In corso di definizione	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI AREA FARMACI E VACCINI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Altro	Procedimenti discrezionali	1419 3543	5852 5860	Ammissione delle varianti - acquisti per aziende sanitarie del SSR (servizi)	Settoriale	In corso di definizione	In corso di definizione	In corso di definizione	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI AREA FARMACI E VACCINI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Altro	Procedimenti discrezionali	1429 1438 3548	5856 5864	Ammissione delle varianti - acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni/forniture)	Settoriale	In corso di definizione	In corso di definizione	In corso di definizione	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Altro	Procedimenti discrezionali	1425 1434 3552	5860 5868	Ammissione delle varianti - acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (servizi)	Settoriale	In corso di definizione	In corso di definizione	In corso di definizione	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione della spesa	460	3244	Assunzione impegni di spesa	Settoriale	Medio	Irregolarità nello svolgimento delle verifiche Mancato rispetto dei tempi di pagamento	Monitoraggio scadenze fatture Pubblicazione dei tempi di pagamento, calcolati secondo i criteri ministeriali, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale Tracciabilità della procedura, in parte informatizzata	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Esecuzione del contratto	1471	5851	Autorizzazione al subappalto per acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti che utilizzano il sub appalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti all'accordo Mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie al subappaltatore Mancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto per eludere le disposizioni di legge	Adempimento delle prescrizioni di legge in materia di subappalto	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Esecuzione del contratto	1426 1435 3551	5859 5867	Autorizzazione al subappalto per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti che utilizzano il sub appalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti all'acordoMancata effettuazione delle verifiche obbligatorie al subappaltatoreMancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto per eludere le disposizioni di legge	Adempimento delle prescrizioni di legge in materia di subappalto	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Affari legali e contenzioso	Contenzioso giudiziario	159	1643	Costituzione in giudizio davanti al giudice amministrativo	Settoriale	Medio	Assenza di criteri predeterminati per la scelta del legale	Scelta del legale attingendo all'Elenco regionale degli avvocati	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione del patrimonio costituito da beni mobili	592	3256	Inventario dei beni mobili	Settoriale	Medio	Abusi nella conservazione dei beni	Ricognizione periodica e verifica sul corretto utilizzo dei beni in uso	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Selezione del contraente	3541	5858	Procedura di gara aperta - acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni/forniture)	Settoriale	Medio	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario o di allungare artificialmente i tempi di affidamentoAccettazione di giustificazioni di cui non è stata verificata la fondatezzaAlterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo di requisiti o per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoriaAssenza di adeguata motivazione sulla congruità o non congruità dell'offertaAssenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi, nonché valutazione dell'offerta non chiara/trasparente/giustificataAssenza di pubblicità dei chiarimenti e dell'ulteriore documentazione rilevanteAzioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara (es.: mancata attivazione "soccorso istruttorio")Frequenti richieste di proroga dei termini di presentazione delle offerteFrequenti richieste di trasmissione dei documenti di gara da parte di potenziali fornitoriImmotivata concessione di proroghe rispetto al termine previsto dal bandolmmotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione, che può indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo o recedere dal contrattoNomina di componenti della Commissione giudicatrice in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaRitardo nell'individuazione e nell'indicazione dei nominativi da parte delle aziende sanitarieValutazione non adeguata da parte del RUP se non dotato delle necessarie competenze tecnicheVerifica strumentalmente finalizzata ad escludere offerte in realtà congrue o ad ammettere offerte in realtà non congrue o credibiliViolazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura, al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	Accessibilità alla documentazione di gara e/o delle informazioni complementari Composizione della Commissione giudicatrice con figure tecniche e professionali diversificate per competenza e provenienzaControllo dei documenti previsti nel bandoControllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dalla leggeEvidenza delle motivazioni a supporto della concessione o meno di proroghe nei termini di presentazione offerteFunzione centralizzata per l'acquisizione di documenti, tracciabilità della richiesta nell'archivio informatizzato dei documenti sui quali è stato effettuato il controlloIndicazione nella programmazione dei termini previsti per la pubblicazioneMonitoraggio dei tempi di adozione del provvedimentoMonitoraggio dei tempi di lavoro della Commissione giudicatriceMonitoraggio dei tempi di nominaOsservanza delle norme e delle linee guida ANACRevoca adeguatamente motivataSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella valutazione di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della garaSupporto degli uffici della stazione appaltante al RUP per la valutazione dell'anomaliaTempestività nella pubblicazioneUtilizzo sistema AVCPassValutazione effettuata dalla Commissione giudicatrice o da commissione ad hocVerbalizzazione del procedimento di valutazione delle offerte anomale e di verifica della congruità dell'offerta che dia dettagliatamente conto delle motivazioni a sostegno della sceltaVerbalizzazione delle decisioni relative all'attribuzione dei punteggi di qualità con motivazioneVerbalizzazione delle sedute di gara	AREA FARMACI E VACCINI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Selezione del contraente	1469	5854	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario o di allungare artificialmente i tempi di affidamentoAccettazione di giustificazioni di cui non è stata verificata la fondatezzaAlterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo di requisiti o per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoriaAssenza di adeguata motivazione sulla congruità o non congruità dell'offertaAssenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi, nonché valutazione dell'offerta non chiara/trasparente/giustificataAssenza di pubblicità dei chiarimenti e dell'ulteriore documentazione rilevanteAzioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara (es.: mancata attivazione "soccorso istruttorio")Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara. Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolare l'esitoFrequenti richieste di proroga dei termini di presentazione delle offerteFrequenti richieste di trasmissione dei documenti di gara da parte di potenziali fornitoriImmotivata concessione di proroghe rispetto al termine previsto dal bandolmmotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione, che può indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo o recedere dal contrattoNomina di componenti della Commissione giudicatrice in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaRitardo nell'individuazione e nell'indicazione dei nominativi da parte delle aziende sanitarieValutazione non adeguata da parte del RUP se non dotato delle necessarie competenze tecnicheVerifica strumentalmente finalizzata ad escludere offerte in realtà congrue o ad ammettere offerte in realtà non congrue o credibiliViolazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura, al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	Accessibilità alla documentazione di gara e/o delle informazioni complementari Composizione della Commissione giudicatrice con figure tecniche e professionali diversificate per competenza e provenienzaControllo a campione su tutti gli atti amministrativi in relazione alle tipologie di atti di affidamento stabilita nell'anno precedente all'estrazioneControllo dei documenti previsti nel bandoControllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dalla leggeEvidenza delle motivazioni a supporto della concessione o meno di proroghe nei termini di presentazione offerteFunzione centralizzata per l'acquisizione di documenti, tracciabilità della richiesta nell'archivio informatizzato dei documenti sui quali è stato effettuato il controlloIndicazione nella programmazione dei termini previsti per la pubblicazioneMonitoraggio dei tempi di adozione del provvedimentoMonitoraggio dei tempi di lavoro della Commissione giudicatriceMonitoraggio dei tempi di nominaOsservanza delle norme e delle linee guida ANACRevoca adeguatamente motivataSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella valutazione di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della garaSupporto degli uffici della stazione appaltante al RUP per la valutazione dell'anomaliaTempestività nella pubblicazioneUtilizzo sistema AVCPassValutazione effettuata dalla Commissione giudicatrice o da commissione ad hocVerbalizzazione del procedimento di valutazione delle offerte anomale e di verifica della congruità dell'offerta che dia dettagliatamente conto delle motivazioni a sostegno della sceltaVerbalizzazione delle decisioni relative all'attribuzione dei punteggi di qualità con motivazioneVerbalizzazione delle sedute di gara	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Programmazione	238	5850	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Definizione di un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza, efficacia, economicità, ma alla volontà di premiare interessi particolari Intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione	Condivisione di istruzioni operative che definiscano modalità e tempistiche di redazione della programmazioneControllo dei tempi di predisposizione e adozione degli strumenti di programmazioneCorretta individuazione degli attori da coinvolgere in relazione alle specifiche competenze per identificare le procedure da inserire nella programmazioneDefinizione congiunta con gli stakeholder della programmazione biennale "masterplan" e dei relativi aggiornamenti secondo tempistiche definiteIndividuazione ed applicazione di strumenti di controllo, monitoraggio ed interventi sostitutiviPubblicazione della programmazione e degli aggiornamentiPubblicazione di report periodici relativi all'attuazione della programmazione	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	1424 3553	5869	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che fruiscono dei servizi acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia di servizio richiestoCondizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che fruiscono del servizio acquistato, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiestoDefinizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrentiDisattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previstiDisattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specificiFuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di garaIndividuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaNomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaPredisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Predisposizione di documenti di gara con definizione di criteri di ammissione finalizzati a restringere artificiosamente il numero dei concorrentiSvolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivoControllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessaDefinizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi)Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercatoIndividuazione di referenti responsabili della quantificazioneIndividuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggioMonitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutiviRotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidentiRotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto)Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documentiSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendenteUtilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentataUtilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Selezione del contraente	1423 1432 3560	5862 5866 5870	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario o di allungare artificiosamente i tempi di affidamentoAccettazione di giustificazioni di cui non è stata verificata la fondatezzaAlterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo di requisiti o per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoriaAssenza di adeguata motivazione sulla congruità o non congruità dell'offertaAssenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi, nonché valutazione dell'offerta non chiara/trasparente/giustificataAssenza di pubblicità dei chiarimenti e dell'ulteriore documentazione rilevanteAzioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara (es.: mancata attivazione "soccorso istruttorio")Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara. Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esitoFrequenti richieste di proroga dei termini di presentazione delle offerteFrequenti richieste di trasmissione dei documenti di gara da parte di potenziali fornitoriImmotivata concessione di proroghe rispetto al termine previsto dal bandoImmotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione, che può indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo o recedere dal contrattoNomina di componenti della Commissione giudicatrice in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaRitardo nell'individuazione e nell'indicazione dei nominativi da parte delle aziende sanitarieValutazione non adeguata da parte del RUP se non dotato delle necessarie competenze tecnicheVerifica strumentalmente finalizzata ad escludere offerte in realtà congrue o ad ammettere offerte in realtà non congrue o credibiliViolazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura, al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	Accessibilità alla documentazione di gara e/o delle informazioni complementari reseComposizione della Commissione giudicatrice con figure tecniche e professionali diversificate per competenza e provenienzaControllo a campione su tutti gli atti amministrativi in relazione alle tipologie di atti di affidamento stabilita nell'anno precedente all'estrazioneControllo dei documenti previsti nel bandoControllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dalla leggeEvidenza delle motivazioni a supporto della concessione o meno di proroghe nei termini di presentazione offerteFunzione centralizzata per l'acquisizione di documenti, tracciabilità della richiesta nell'archivio informatizzato dei documenti sui quali è stato effettuato il controlloIndicazione nella programmazione dei termini previsti per la pubblicazioneMonitoraggio dei tempi di adozione del provvedimentoMonitoraggio dei tempi di lavoro della Commissione giudicatriceMonitoraggio dei tempi di nominaOsservanza delle norme e delle linee guida ANACRevoca adeguatamente motivataSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella valutazione di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della garaSupporto degli uffici della stazione appaltante al RUP per la valutazione dell'anomaliaTempestività nella pubblicazioneUtilizzo sistema AVCPassValutazione effettuata dalla Commissione giudicatrice o da commissione ad hocVerbalizzazione del procedimento di valutazione delle offerte anomale e di verifica della congruità dell'offerta che dia dettagliatamente conto delle motivazioni a sostegno della sceltaVerbalizzazione delle decisioni relative all'attribuzione dei punteggi di qualità con motivazioneVerbalizzazione delle sedute di gara	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	1433	5861	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che fruiscono dei servizi acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia di servizio richiestoCondizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che fruiscono del servizio acquistato, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiestoDefinizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrentiDisattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previstiDisattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specificiFuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di garaIndividuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaNomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaPredisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Svolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivoControllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessaDefinizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi)Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercatoIndividuazione di referenti responsabili della quantificazioneIndividuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggioMonitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutiviRotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidentiRotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto)Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documentiSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendenteUtilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentataUtilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Selezione del contraente	1436	5858	Procedura di gara aperta per acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario o di allungare artificiosamente i tempi di affidamentoAccettazione di giustificazioni di cui non è stata verificata la fondatezzaAlterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo di requisiti o per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoriaAssenza di adeguata motivazione sulla congruità o non congruità dell'offertaAssenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi, nonché valutazione dell'offerta non chiara/trasparente/giustificataAssenza di pubblicità dei chiarimenti e dell'ulteriore documentazione rilevanteAzioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara (es.: mancata attivazione "soccorso istruttorio")Frequenti richieste di proroga dei termini di presentazione delle offerteFrequenti richieste di trasmissione dei documenti di gara da parte di potenziali fornitoriImmotivata concessione di proroghe rispetto al termine previsto dal bandolImmotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione, che può indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo o recedere dal contrattoNomina di componenti della Commissione giudicatrice in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaRitardo nell'individuazione e nell'indicazione dei nominativi da parte delle aziende sanitarieValutazione non adeguata da parte del RUP se non dotato delle necessarie competenze tecnicheVerifica strumentalmente finalizzata ad escludere offerte in realtà congrue o ad ammettere offerte in realtà non congrue o credibiliViolazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura, al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	Accessibilità alla documentazione di gara e/o delle informazioni complementari reseComposizione della Commissione giudicatrice con figure tecniche e professionali diversificate per competenza e provenienzaControllo dei documenti previsti nel bandoControllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dalla leggeEvidenza delle motivazioni a supporto della concessione o meno di proroghe nei termini di presentazione offerteFunzione centralizzata per l'acquisizione di documenti, tracciabilità della richiesta nell'archivio informatizzato dei documenti sui quali è stato effettuato il controlloIndicazione nella programmazione dei termini previsti per la pubblicazioneMonitoraggio dei tempi di adozione del provvedimentoMonitoraggio dei tempi di lavoro della Commissione giudicatriceMonitoraggio dei tempi di nominaOsservanza delle norme e delle linee guida ANACRevoca adeguatamente motivataSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella valutazione di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della garaSupporto degli uffici della stazione appaltante al RUP per la valutazione dell'anomaliaTempestività nella pubblicazioneUtilizzo sistema AVCPassValutazione effettuata dalla Commissione giudicatrice o da commissione ad hocVerbalizzazione del procedimento di valutazione delle offerte anomale e di verifica della congruità dell'offerta che dia dettagliatamente conto delle motivazioni a sostegno della sceltaVerbalizzazione delle decisioni relative all'attribuzione dei punteggi di qualità con motivazioneVerbalizzazione delle sedute di gara	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	1418	5853	Progettazione degli acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che fruiscono dei servizi acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia di servizio richiestoCondizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che fruiscono del servizio acquistato, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiestoDefinizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrentiDisattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previstiDisattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specificiFuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di garaIndividuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaNomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenzaPredisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Predisposizione di documenti di gara con definizione di criteri di ammissione finalizzati a restringere artificiosamente il numero dei concorrentiSvolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivoControllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessaDefinizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi)Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercatoIndividuazione di referenti responsabili della quantificazioneIndividuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggioMonitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutiviRotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidentiRotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto)Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documentiSottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendenteUtilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentataUtilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	1421	5844	Progettazione degli acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che utilizzano i materiali acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiesto Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che utilizzano i materiali acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiesto Definizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrenti Disattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previsti Disattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specifici Fuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di gara Individuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Nomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Predisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Predisposizione di documenti di gara con definizione di criteri di ammissione finalizzati a restringere artificialmente il numero dei concorrenti Svolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivo Controllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessa Definizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi) Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercato Individuazione di referenti responsabili della quantificazione Individuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggio Monitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutivi Rotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidenti Rotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto) Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documenti Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendente Utilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentata Utilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA APPROVVIGIONAMENTI SPECIALISTICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	3540	5857	Progettazione degli acquisti per aziende sanitarie del SSR (beni/forniture)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che fruiscono dei servizi acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia di servizio richiesto Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che fruiscono del servizio acquistato, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiesto Definizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrenti Disattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previsti Disattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specifici Fuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di gara Individuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Nomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Predisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Predisposizione di documenti di gara con definizione di criteri di ammissione finalizzati a restringere artificialmente il numero dei concorrenti Svolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivo Controllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessa Definizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi) Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercato Individuazione di referenti responsabili della quantificazione Individuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggio Monitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutivi Rotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidenti Rotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto) Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documenti Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendente Utilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentata Utilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA FARMACI E VACCINI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Contratti Pubblici	Acquisizione di beni e servizi - Progettazione	1428 1437 3549	5857 5865	Progettazione degli acquisti per aziende sanitarie del SSR/Enti locali/Regione ed Enti regionali (beni e servizi)	Settoriale	Medio	Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi generata dal fatto che i soggetti che elaborano i documenti di gara sono anche coloro che fruiscono dei servizi acquistati, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia di servizio richiesto Condizione di potenziale intrinseca "prossimità" di interessi, generata dal fatto che i soggetti che definiscono le caratteristiche tecniche sono anche coloro che fruiscono del servizio acquistato, con conseguenti benefici diretti e/o indiretti nei confronti dello stesso utilizzatore e possono quindi orientare la quantità e tipologia del materiale richiesto Definizione di criteri di valutazione della qualità finalizzati a favorire il fornitore uscente anche grazie ad asimmetrie informative che possono rappresentare un gap per gli altri concorrenti Disattendere le previsioni della programmazione non procedendo all'attivazione ed all'affidamento di appalti previsti Disattendere le previsioni della programmazione procedendo all'affidamento di appalti non programmati Fabbisogni dichiarati non coincidenti con il reale consumo/utilizzo previsto al fine di lasciare "libere" quote di mercato da affidare a fornitori specifici Fuga di notizie, circa le procedure di gara ancora da pubblicare, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire eventuali gare o i contenuti della documentazione di gara Individuazione dei componenti il Gruppo tecnico in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Nomina di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privo di requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza Predisposizione di clausole dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Predisposizione di documenti di gara con definizione di criteri di ammissione finalizzati a restringere artificialmente il numero dei concorrenti Svolgimento di indagini di mercato superficiali o i cui risultati vengono predeterminati in funzione della restrizione del possibile mercato a uno o pochi fornitori	Adozione di criteri di valutazione della qualità di carattere il più possibile oggettivo Controllo periodico dell'andamento della programmazione e pubblicazione degli stati di avanzamento della stessa Definizione di modalità di raccolta dei fabbisogni (in termini di flussi, di processi e di tempi) Elevato livello di trasparenza delle procedure di indagini di mercato/consultazioni preliminari di mercato Individuazione di referenti responsabili della quantificazione Individuazione ed applicazione di strumenti di controllo e monitoraggio Monitoraggio della partecipazione ai lavori di redazione del capitolato di gara e dei tempi, con eventuali interventi sostitutivi Rotazione dei componenti i gruppi tecnici nelle diverse edizioni dello stesso appalto o in gare ad oggetto analogo e caratterizzate da mercati di riferimento coincidenti Rotazione dei RUP (compatibilmente con le esigenze organizzative e le necessarie competenze richieste in base ai settori di acquisto) Sottoscrizione da parte dei concorrenti di impegni specifici al rispetto delle previsioni di cui ai protocolli di legalità o patti di integrità con inserimento nei contratti di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute in tali documenti Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara (componenti del Gruppo tecnico) di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara e di un richiamo ai doveri di riservatezza del pubblico dipendente Utilizzo della consultazione preliminare di mercato opportunamente pubblicizzata e regolamentata Utilizzo di documenti standard conformi alle normative ed ai bandi-tipo dell'ANAC	AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE AREA SOGGETTO AGGREGATORE AREA SPESA COMUNE	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
--------------------	--	--------------------	-------------	---	------------	-------	--	--	--	---	---