

**RELAZIONE ANNUALE SULLE ATTIVITÀ
REALIZZATE, LA SPESA SOSTENUTA, E IL PIANO
DELLE ATTIVITÀ FUTURE – ANNO 2024**



nucleo
valutazione e verifica
investimenti pubblici
Regione Emilia-Romagna

La redazione della relazione è stata curata da Silvia Martini, in qualità di coordinatrice del Nucleo, con il supporto di Giorgia Sorrentino e Delia D'Angelo per la parte di attività e di Gloria Mengoli per la parte di rendicontazione delle spese.

INDICE

INTRODUZIONE	4
1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ	4
1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO	4
1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo	4
1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo	6
1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate	8
1.2.B Griglia “Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo”	10
1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2024	17
2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI” (EFFICACIA DELL’AZIONE DEL NUCLEO)	20
2.1 PRINCIPALI CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVI	20
2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO	21
2.3 ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA	25
3 – RENDICONTO ECONOMICO	25
3.1 SCHEDE RENDICONTAZIONE DEI COSTI	25
4 – ATTIVITÀ FUTURE	29
4.1 PIANO ATTIVITÀ FUTURE DEL NUCLEO	29

INTRODUZIONE

Situazione istituzionale e operativa del Nucleo	Inserire X dove pertinente	Note
Nucleo a regime compiuto	X	
Nucleo rinnovato da poco nella composizione e/o nell'inquadramento		
Nucleo in scadenza nella totalità, o quasi, della composizione		
Nucleo con operatività parziale di composizione rispetto all'inquadramento previsto		

1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ

1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO

1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo

Data Istituzione del Nucleo	26/10/1999
Riferimenti legislativi di costituzione del Nucleo	DGR 1941 del 26/10/1999
Riferimenti legislativi attuali del Nucleo	<ul style="list-style-type: none"> • DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 975 del 17/01/2025 Aggiornamento della composizione del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici • DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 19537 del 14/10/2022 Aggiornamento della composizione del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici • DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 10321 del 31/05/2021 Nomina componenti struttura di coordinamento per la programmazione 2021-2027 di cui al DSR 2021-2027 • DGR 586/2021 Documento Strategico Regionale per la programmazione unitaria delle politiche europee di sviluppo (DSR 2021-2027) • DGR 1224/2016 funzioni Nucleo in seno al Piano Regionale Unitario delle Valutazioni 2014-20 • DGR 1107/2016 Collocazione Nucleo nella Direzione Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni • DGR 473/2016 funzioni Nucleo in seno al coordinamento dei gruppi di lavoro per l'attuazione della Strategia Nazionale Aree Interne • DGR 270/2016 Direttore Nucleo a) DGR 1706/2008 Ri-definizione delle funzioni del Nucleo <p>http://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/opere-pubbliche/nucleo-di-valutazione/nucleo-di-valutazione-e-verifica-degli-investimenti-pubblici</p>

Collocazione istituzionale del Nucleo	Direzione Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni (DG REII) Settore coordinamento delle politiche europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione
Responsabile del Settore in cui il Nucleo è collocato e riferimenti (indirizzo mail e telefono)	Caterina Brancaleoni – Responsabile Settore coordinamento delle politiche europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it 051 5275672
Responsabile del Nucleo (indirizzo mail e telefono)	Francesco Raphael Frieri - Direttore Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni Francesco.Frieri@regione.emilia-romagna.it 051 5275955
Coordinatore del Nucleo (se diverso dal responsabile) (indirizzo mail e telefono)	Silvia Martini silvia.martini@regione.emilia-romagna.it 051 5275507
Componenti del Nucleo interni all'Amministrazione (indirizzo mail e telefono)	Francesco Raphael Frieri, Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, in qualità di Direttore del Nucleo; Francesco.Frieri@regione.emilia-romagna.it 051 5275955 Lorenzo Servidio, Direzione Risorse, Europa, Istituzioni e Innovazione; lorenzo.servidio@regione.emilia-romagna.it 051 5277602 Michele Ispano Direzione Risorse, Europa, Istituzioni e Innovazione; michele.ispano@regione.emilia-romagna.it 051 5275377 Caterina Brancaleoni, Responsabile Settore Coordinamento delle Politiche Europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione esperta di programmazione, politiche territoriali e di cooperazione, rafforzamento istituzionale, valutazione; Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it 051 5275672 Silvia Martini silvia.martini@regione.emilia-romagna.it 051 5275507 Gloria Mengoli Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it 051 5275691 Delia D'Angelo delia.dangelo@regione.emilia-romagna.it 051 5276734
Componenti del Nucleo esterni all'Amministrazione (indirizzo mail e telefono)	Natalina Teresa Capua natalina.capua@regione.emilia-romagna.it 051 5277648 Alessandro Daraio alessandro.daraio@regione.emilia-romagna.it 051 5278071 Oltre ai componenti esterni ci sono collaboratori esterni con incarichi per supporto tecnico-specialistico al funzionamento del Nucleo: Giorgia Sorrentino giorgia.sorrentino@regione.emilia-romagna.it Giovanni Milizia giovanni.milizia@regione.emilia-romagna.it

Componenti Segreteria tecnica <i>- se presente - (indirizzo mail e telefono)</i>	
Referente di Rete¹ <i>(indirizzo mail e telefono)</i>	Martini Silvia Silvia.martini@regione.emilia-romagna.it 051 5275507
Referente Amministrativo <i>(indirizzo mail e telefono)</i>	Gloria Mengoli Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it 051 5275691
Modalità di selezione di tutte le componenti del Nucleo (responsabili, componenti e segreterie tecniche) e profili/competenze richieste	<p>I componenti interni sono stati assunti a seguito di concorso pubblico e poi incardinati nel Nucleo in funzione dei profili di competenza necessari all'espletamento delle funzioni affidate al Nucleo. Silvia Martini in quanto già referente del Nucleo ed esperta in programmazione, valutazione, integrazione delle policy; Lorenzo Servidio come esperto di programmazione negoziata e Fondo Sviluppo e Coesione; Michele Ispano quale esperto di sistemi di monitoraggio e data analysis; Delia D'angelo esperta di attuazione e controllo policy.</p> <p>Gloria Mengoli è stata selezionata per le proprie competenze in ambito amministrativo ed in particolare per il supporto alla gestione amministrativa e alla rendicontazione delle risorse assegnate annualmente ai sensi dell'art. 1 della Legge 144/1999</p>
	<p>I componenti esterni sono selezionati con procedura ad evidenza pubblica in funzione dei profili di competenza necessari per l'espletamento delle funzioni affidate al Nucleo,</p> <p>Alessandro Daraio selezionato, in continuità con precedente incarico, in particolare per il supporto alla programmazione e attuazione delle strategie urbane integrate ATUSS e per il supporto per l'elaborazione di valutazioni di impatto territoriale degli interventi finanziati dai Fondi Strutturali anche nell'ambito della Cooperazione territoriale europea.</p> <p>Natalina Teresa Capua selezionata, in continuità con precedente incarico, per le competenze relative all'attuazione, valutazione e monitoraggio delle strategie territoriali, a partire dalla SNAI 14-20 e per la programmazione delle nuove strategie territoriali integrate STAMI 21-27.</p> <p>Giorgia Sorrentino selezionata per il supporto alle attività del Nucleo relativamente a valutazioni e analisi socioeconomiche e fondi strutturali.</p> <p>Giovanni Milizia selezionato per il supporto all'attuazione degli APQ e alle coalizioni SNAI.</p>

1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo

¹ Il Referente di Rete svolge la funzione di connessione tra il Nucleo e la Rete (e viceversa). Il ruolo può essere svolto dal responsabile, da un componente, da un esperto della Segreteria tecnica, ma non è assimilabile alla figura di un referente amministrativo del Nucleo. La presenza del Referente di Rete è uno dei 4 sub-criteri per la validazione della chiave di riparto del 10%.

Organizzazione del Nucleo	1. Il Nucleo è organizzato come unità di lavoro compatta
	SI
	2. Il Nucleo è organizzato in unità di lavoro separate
	NO
	3. Indicare se i componenti del Nucleo operano tutti nello stesso settore in cui il Nucleo è incardinato:
	SI
	4. Sono previste riunioni di lavoro interne al Nucleo?
	SI
	Se SI , indicare con che frequenza sono calendarizzati gli incontri: Settimanale
	5. Sono previsti momenti/spazi di lavoro dedicati alla programmazione e alla riflessione sull'andamento delle attività del Nucleo?
SI	
Modalità di funzionamento del Nucleo	<p>6. Indicare le funzioni attribuite ai diversi componenti del Nucleo (responsabili, coordinatori, componenti, segreterie tecniche)</p> <p>Le funzioni del Nucleo Emilia-Romagna sono principalmente di supporto alla programmazione unitaria delle politiche regionali di sviluppo, monitoraggio, valutazione, attuazione integrata territoriale degli interventi, rafforzamento istituzionale e amministrativo delle strutture coinvolte nell'attuazione dei Fondi Europei e dei beneficiari</p> <p>Le funzioni sono così articolate e attribuite:</p> <p>Componenti interni</p> <p>Francesco Raphael Frieri – direzione Nucleo, coordinamento Conferenza dei direttori per la programmazione unitaria regionale</p> <p>Caterina Brancaleoni – organizzazione Nucleo, coordinamento tecnico programmazione unitaria regionale</p> <p>Lorenzo Servidio – supporto programmazione e attuazione Fondo Sviluppo e Coesione</p> <p>Michele Ispano – implementazione sistemi di monitoraggio</p> <p>Silvia Martini – coordinamento attività Nucleo, referente della Rete dei Nuclei, supporto alla programmazione unitaria regionale, valutazione, rafforzamento amministrativo</p> <p>Delia D'Angelo – attività delle Rete dei Nuclei, supporto all'attuazione delle strategie territoriali integrate, supporto alla valutazione</p> <p>Gloria Mengoli – supporto amministrativo, rendicontazione spese</p> <p>Componenti esterni</p> <p>Natalina Teresa Capua – politiche territoriali - attuazione Strategia nazionale aree interne e strategie territoriali integrate (ATUSS e STAMI) , valutazione, rafforzamento amministrativo</p>

	<p>Alessandro Daraio – supporto alla programmazione unitaria regionale, attuazione strategie territoriali integrate (ATUSS e STAMI), valutazione, cooperazione territoriale europea</p> <p>Supporto al funzionamento del Nucleo</p> <p>Giorgia Sorrentino – supporto analisi socioeconomiche, attività della Rete dei Nuclei</p> <p>Giovanni Milizia attuazione APQ e attuazione Strategia nazionale aree interne</p>
	<p>7. Indicare chi garantisce il raccordo/il collegamento con l’amministrazione e in sintesi le modalità con cui si sviluppa</p> <p>Francesco Raphael Frieri e Caterina Brancaleoni, rispettivamente Direttore generale e dirigente di Settore assicurano il raccordo con la struttura di coordinamento della programmazione unitaria, sia con i direttori generali (Conferenza dei direttori) che con le strutture tecniche (Comitato di coordinamento).</p> <p>Silvia Martini assicura il coordinamento dei gruppi di lavoro inter-direzione in cui è articolato il Comitato tecnico sui diversi temi ed il raccordo con il Nucleo centrale e la Rete dei Nuclei di valutazione.</p>
	<p>8. Indicare, in sintesi, i passaggi attraverso cui il Nucleo stimola, connette, raccoglie, esamina e risponde alle esigenze dell’amministrazione</p> <p>Le esigenze emergono nell’ambito della struttura di coordinamento della programmazione, sia a livello della Conferenza dei direttori che a livello del Comitato tecnico, nei gruppi di lavoro inter-direzionali attivati sui diversi temi (programmazione 2021-27, valutazione, monitoraggio, attuazione Strategie Territoriali OP5 SNAI/STAMI e ATUSS per aree urbane, integrazione Coesione e PNRR.) e nei gruppi di lavoro più o meno formalizzati che vedono la partecipazione degli stakeholder e dei beneficiari. Direttore e/o dirigente in raccordo con la coordinatrice programmano le attività e le risorse per rispondere ai bisogni espressi.</p>

1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE

1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate

Il Nucleo Emilia-Romagna fa parte della struttura di coordinamento della programmazione unitaria regionale delle politiche europee allo sviluppo 2021-27, con funzioni di presidio dell'integrazione tra i fondi europei, attuazione delle strategie territoriali integrate introdotte dall'op5 della politica di coesione, monitoraggio e valutazione unitaria, rafforzamento amministrativo. Tra le principali attività realizzate nel 2024:

- supporto alle coalizioni territoriali nell'elaborazione e avvio attuazione delle **strategie territoriali integrate 2021-27 (Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile e Strategie Territoriali per le Aree Montane e Interne)**, promozione dell'integrazione dei fondi FESR e FSE+, con FSC e risorse nazionali SNAI e sinergia con FEASR e PNRR, istruttoria e approvazione con delibera di giunta regionale delle strategie e degli interventi (approvate 14 strategie ATUSS con 109 interventi FESR/FSE+ per un totale di 164 milioni di € investiti e 9 STAMI con 119 interventi tra FESR/FSE+, FSC e SNAI - questi ultimi in istruttoria e in attesa di formalizzazione secondo le disposizioni del PSNAI- per un totale di 100 milioni di €);
- alimentazione del **sistema di monitoraggio unitario** SPRING 2014-20 (relativo a fondi coesione (FESR, FSE+) sviluppo rurale (FEASR), e Fondo Sviluppo e Coesione (FSC), con dati BDU IGRUE con ricaduta sul territorio regionale; aggiornamento del cruscotto dedicato al monitoraggio dei progetti SNAI e della dashboard regionale PNRR, avvio del sistema di monitoraggio unitario 2021-27;
- approvazione del **Piano regionale unitario di valutazione** 2021-2027 (che include le valutazioni trasversali relative ai fondi FESR, FSE+, FEASR, FSC, Adrion) con allegato compendio aggiornato delle valutazioni della programmazione 2014-2020 e approvazione governance per l'attuazione;
- accoglienza presso la sede della Regione Emilia-Romagna, supporto all'organizzazione e intervento alla **Summer School dell'Evaluation Helpdesk di DG Regio**, con la partecipazione di 55 valutatori/rappresentanti delle istituzioni responsabili della Politica di Coesione in rappresentanza di tutti gli Stati Membri;
- supporto **all'attuazione della SNAI** nelle aree pilota della programmazione 2014-20, anche attraverso il monitoraggio e l'elaborazione della Relazione Annuale di attuazione, supporto **all'avvio della programmazione 2021-27** con preistruttoria strategia ed interventi delle 3 nuove aree finanziate e partecipazione alla consultazione pubblica lanciata dal Governo a settembre 2024;
- **rafforzamento istituzionale degli enti locali** con riferimento alle capacità di programmazione e attuazione di investimenti e di partecipazione ai programmi europei (laboratorio LASTI, progetto Uffici Europa nell'ambito del protocollo di intesa con UPI regionale, progetto OCSE con Autorità di Gestione FESR);
- **sviluppo di indicatori** utili alla programmazione strategica regionale: DEFR - Documento di Economia e Finanza Regionale e NADEFR - Nota di Aggiornamento, PIAO, Piano degli Obiettivi 2024;
- coordinamento del **progetto di governance Dialogue4Innovation**, finanziato dal Programma Interreg Euro-Med e sviluppo di ulteriori candidature (Interreg Europe Integra, analisi ESPON);
- partecipazione alle iniziative della **Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione**, contributo ai gruppi di lavoro valutazioni trasversali e criteri di riparto fondo, alla ricognizione sui Piani di valutazione e all'alimentazione dell'Osservatorio sulle valutazioni;
- partecipazione ai **Comitati di Sorveglianza e Comitati di monitoraggio** dei Programmi regionali finanziati con fondi Strutturali sia del passato ciclo che dell'attuale;
- supporto al Settore Coordinamento Politiche Europee su temi rilevanti per le politiche territoriali: redazione del **Piano di Riordino Istituzionale** e del **Piano formativo per la Partecipazione**, avvio **manifestazioni di interesse "Azioni per programmi territoriali"** a valere su FSC ad integrazione degli investimenti delle strategie territoriali;
- contributo alla riflessione e **produzione di conoscenza sulla politica di coesione** attraverso la partecipazione a convegni e seminari (Erasmus+ Italie con il petr Ariège; Formazione per amministratori ANCI-Ca' Foscari; Forum Disuguaglianze e Diversità-Fondazione Lelio e Lisli Basso-Il Domani; Politecnico di Milano-Dastu; Politecnico di Torino Future Urban Legacy Lab); elaborazione di studi e pubblicazione di articoli (es. rivista Territorio, casi studio su impatto del PNRR sui sistemi di controllo di gestione degli EELL con Università di Udine);

- contributo alle **consultazioni sul futuro della Politica di Coesione**: raccolta di evidenze e riflessioni preliminari condivise in reti e partenariati regionali a scala europea e nazionale (inclusa la Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome), per l’elaborazione di documenti di posizionamento comuni;
- **consolidamento della community regionale sui temi del monitoraggio, valutazione, comunicazione e diffusione degli impatti delle politiche pubbliche**, attraverso incontri, docenze, strumenti, report, note.

1.2.B Griglia “Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo”

(Per la compilazione corretta della griglia, fare riferimento alle indicazioni fornite nel file “ISTRUZIONI”)

N	Tipologia attività	Ambito di policy	Descrizione attività	Soggetto responsabile	Coinvolgimento del Nucleo	Prodotti e link	Autovalutazione impatto dell’attività
1	Contributo alla redazione e di specifici docc. Programmatici	DEFR	Contributo Elaborazione DEFR 2024	Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate - DG REII	Parziale	https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/approfondimenti/defr-2024	2 DEBOLE
2	Contributo alla redazione e di specifici docc. Programmatici	DEFR	Contributo Elaborazione NADEFr 2024	Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate - DG REII	Parziale	https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/approfondimenti/nadefr-2024	2 DEBOLE
3	Contributo alla progettazione e	Strategia Nazionale per le Aree	Coordinamento attuazione strategia aree interne 2014-	Assessorato Montagne e Aree interne	In massima parte	Strategia nazionale per le Aree interne 2014-2020 — Fondi europei e cooperazione internazionale	4 ELEVATO

	attuazione e integrata di Strategie Territoriali	Interne (SNAI)	2020, supporto attuazione Accordi di Programma Quadro	DG REII Attori territori		(regione.emilia-romagna.it)/	
4	Contributo alle Relazioni di sintesi ex. art.114 e all'elaborazione di RAE/RAA	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Elaborazione Rapporto avanzamento APQ SNAI	DG REII/ACT	In massima parte	/https://fondieuropei.regione.emilia-romagna.it/fondi-strutturali/temi/aree-interne	3 MEDIO
5	Monitoraggio di programmi e progetti	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Aggiornamento del sistema di monitoraggio SNAI 14-20	DG REII/ACT AdG	In massima parte	Dashboard ad uso interno. I grafici confluiscono nel Rapporto di avanzamento APQ SNAI	3 MEDIO
6	Contributo alla progettazione e attuazione e integrata di Strategie Territoriali	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	ATUSS – Co-programmazione Strategie Territoriali 2021-2027 a valere su OP 5 Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS)	Sottosegretario alla Presidenza della Giunta - DG REII	In massima parte	14 strategie ATUSS https://fondieuropei.regione.emilia-romagna.it/fondi-strutturali/temi/politiche-territoriali/le-politiche-territoriali	4 ELEVATO
7	Contributo alla progettazione e attuazione e integrata di Strategie Territoriali	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	Atuss – supporto attuazione	DG REII - AdG	In massima parte	Istruttoria e approvazione interventi/predisposizione ITI Dgr 2134/2024 e 2135/2024	3 MEDIO
8	Supporto specialistico al	FESR	Coordinamento rilevazione per Osservatorio nazionale	Nucleo, AdG FESR e FSE valutatori esterni	In massima parte	Compilazione schede e loro aggiornamento per alimentazione	2 DEBOLE

	processo dei Piani delle Valutazioni					Osservatorio delle valutazioni	
9	Supporto specialistico al processo dei Piani delle Valutazioni	FSE/FSE+	Coordinamento rilevazione per Osservatorio nazionale	Nucleo, AdG FESR e FSE valutatori esterni	In massima parte	Compilazione schede e loro aggiornamento per alimentazione Osservatorio delle valutazioni	2 DEBOLE
10	Supporto specialistico al processo dei Piani delle Valutazioni	Doc. programmazione unitaria	Approvazione e definizione governance PRUVER (FESR, FSE+, FEASR, FSC, PNRR, altro)	Nucleo	In massima parte	DGR 965/2024	3 MEDIO
11	Studi, ricerche, approfondimenti	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	PROGETTO QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT DELLE ATUSS - ASSOKNOWLEDGE	Nucleo	Totale	Matrice dei Bisogni dei cittadini e relativa ponderazione	3 MEDIO
12	Monitoraggio di programmi e progetti	CTE	Gestione sistema monitoraggio progetti CTE dei Programmi eleggibili per il territorio regionale	DG REII Settore Coordinamento politiche europee	Parziale	Dashboard ad uso interno	2 DEBOLE
13	Monitoraggio di programmi e progetti	Doc. programmazione unitaria	Gestione sistema di monitoraggio SPRING della politica di coesione	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	Dashboard ad uso interno	2 DEBOLE
14	Monitoraggio di programmi e progetti	PNRR	Alimentazione del sistema di monitoraggio degli interventi PNRR localizzati sul territorio regionale	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	Totale	https://pnrr.regione.emilia-romagna.it/	4 ELEVATO

15	Altro	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Informazione su opportunità e bandi per le STAMI	Nucleo	Totale	Newsletter	2 DEBOLE
16	Contributo ai processi di programmazione	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Partecipazione alla consultazione sul PSNAI	Nucleo	Totale	Partecipazione tramite piattaforma e invio del contributo regionale al Dipartimento Politiche di Coesione	2 DEBOLE
17	Studi, ricerche, approfondimenti	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	Analisi strategie territoriali OP5 in Emilia-Romagna	Nucleo	Totale	Articolo "Strategie territoriali integrate nella politica di coesione in Emilia-Romagna: ATUSS e STAMI" (pubblicato sulla rivista "TERRITORIO" FrancoAngeli, Anno di pubblicazione 2024 Fascicolo 2023/104)	2 DEBOLE
18	Studi, ricerche, approfondimenti	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	Intervento a seminario <i>Le strategie territoriali della politica di coesione: governance, partecipazione e capacità istituzionale</i>	CRAFT - Centro di competenze per Territori Anti-Fragili DASu, Politecnico di Milano	Parziale	Partecipazione a Tavola rotonda: Contrastare i divari territoriali mobilitando gli attori locali. Il ruolo delle regioni nella politica di coesione e nelle strategie territoriali. Alcune esperienze	2 DEBOLE
19	Studi, ricerche, approfondimenti	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	Intervento a seminario <i>Sviluppo locale Agire a geografie variabili</i>	Future Urban Legacy Lab Politecnico di Torino	Parziale	Presentazione e discussione esperienza RER	2 DEBOLE
20	Studi, ricerche, approfondimenti	Altre strategie territoriali diversamente denominate	Intervento a "ATTIVARE I LUOGHI PER LIBERARNE ENERGIE E POTENZIALITÀ- Focus Aree Interne" - Forum Disuguaglianze e Diversità	Forum Disuguaglianze e Diversità	Parziale	Presentazione e discussione esperienza RER	2 DEBOLE

2 1	Studi, ricerche, approfondimenti	Altre strategie territoriali diversamente denominate	Intervento a “Luoghi, persone e idee per raccontare la politica di coesione in Italia” - Fondazione Lelio e Lisli Basso-Forum Disuguaglianze e Diversità -Il Domani	Fondazione Lelio e Lisli Basso- Forum Disuguaglianze e Diversità -Il Domani	Parziale	Presentazione e discussione esperienza RER	2 DEBOLE
2 2	Studi, ricerche, approfondimenti	PNRR	Evoluzione dei sistemi di Programmazione e Controllo degli Enti Locali in risposta all’implementazione del PNRR	Studi, ricerche, approfondimenti	Parziale	Elaborazione casi di studio. Elaborazione raccomandazioni	3 MEDIO
2 3	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	CTE	Coordinamento progetto Dialogue4Innovation	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	https://innovative-sustainable-economy.interreg-europe.eu/	3 MEDIO
2 4	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	CTE	Capofila della analisi targettizzata ESPON “MedCoopNet”	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	Predisposizione della candidatura, co-design dei ToR, valutazione proposte pervenute in risposta al bando di gara	3 MEDIO
2 5	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	Doc. programmazione unitaria	Supporto al Coordinamento tecnico e Commissione AEI della Conferenza delle Regioni	Assessore Bilancio, Personale, Patrimonio, Riordino Istituzionale, Rapporti con UE	In massima parte	Istruttoria temi all’odg della Commissione. Elaborazione pareri e documenti di posizionamento. Redazione emendamenti ai decreti/leggi.	3 MEDIO
2 6	Contributo ai processi di	Doc. programmazione unitaria	Supporto tecnico alla struttura di coordinamento della programmazione	DG REII	In massima parte	Verbali e note delle riunioni. Presentazioni in Assemblea legislativa	4 ELEVATO

	programmazione		unitaria 2021-2027				
27	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	Piani di rafforzamento amministrativo (PRA)	Coordinamento progetto Uffici Europa provinciali	UPI	Totale	Mappatura bisogni, formazione personale Uffici Europa in attuazione del Protocollo di intesa UPI-Regione Emilia-Romagna	4 ELEVATO
28	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FESR	Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza del programma regionale FESR	AdG PR FESR	Parziale	https://fesr.regione.emilia-romagna.it/por-fesr/gestione/comitato-di-sorveglianza	2 DEBOLE
29	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FSE/FSE+	Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza del programma regionale FSE/FSE+	AdG PR FSE	Parziale	https://formazioneelavoro.regione.emilia-romagna.it/sito-fse/programmazione-2021-2027/comitato-di-sorveglianza	2 DEBOLE
30	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FEASR	Partecipazione Comitato di Sorveglianza PSR e Comitato di Monitoraggio Co-PSR 2023-27	AdG PSR	Parziale	https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/psr-2014-2020/doc/comitato-di-sorveglianza ; https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/sviluppo-rurale-23-27/notizie/riunione-comitato-di-monitoraggio-sviluppo-rurale-2023-2027	2 DEBOLE
31	Contributo ai processi di programmazione	PSC	Contributo attuazione Accordo Fondo Sviluppo e Coesione 2021-27	DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	Parziale	https://www.regione.emilia-romagna.it/notizie/2024/gennaio/accordo-fsc-600-milioni-di-euro-per-lemilia-romagna	3 MEDIO
32	Comunicazione sulla cultura e le pratiche	Altre strategie territoriali diversamente	Aggiornamento sito Fondi europei e cooperazione territoriale europea/area tematica Fondi	Nucleo	In massima parte	Fondi strutturali europei — Fondi europei e cooperazione internazionale (regione.emilia-romagna.it)	4 ELEVATO

	della valutazione	denominate	strutturali europei				
33	Formazione	Altre strategie territoriali diversamente denominate	Docenza/Presentazione esperienza RER alla formazione per amministratori locali	Publica Scuola ANCI per Giovani Amministratori in collaborazione con Università Ca' Foscari	Parziale	Progettazione contenuti modulo sulla governance, docenza	4 ELEVATO
34	Formazione	Altre strategie territoriali diversamente denominate	LASTI: Laboratorio per le strategie territoriali integrate. Partecipazione agli incontri sui territori	Nucleo e ART-ER	Parziale	https://fesr.regione.emilia-romagna.it/2021-2027/priorita/attrattivita-coesione-sviluppo-territoriale/stami	2 DEBOLE
35	Formazione	FESR	Workshop OCSE Sostegno all'Autorità di Gestione del Programma Regionale FESR dell'Emilia-Romagna per lo sviluppo della capacità dei beneficiari	OCSE Autorità di gestione FESR	Parziale	Elaborazione Piano di azione	2 DEBOLE

1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2024

A. Identificazione e operatività del “Referente di Rete”

Tipologia di attività sostenute dal Referente di Rete	Se realizzate dal Referente (X)	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato la funzione del Referente di Rete, suggerimenti per il futuro.</i>
Mantenere rapporti costanti con il NUPC (nella sua funzione di raccordo)	X	
Partecipare agli incontri di raccordo con gli altri Referenti di Rete	X	
Informare tutti i componenti del proprio Nucleo su attività di Rete e SNV, inclusi eventi, e informare la Rete sulle esigenze e attività del Nucleo	X	
Facilitare la partecipazione dei singoli componenti del Nucleo alle attività di Rete e SNV	X	
Informare ADG e Amministrazione sulle attività della Rete dei Nuclei e del SNV	X	
Altro (specificare)		

B. La partecipazione del Nucleo agli “incontri di Rete e SNV” programmati, e ad altri incontri (sarà compilata e trasmessa a cura del NUPC, nella sua funzione di raccordo della Rete dei Nuclei.)

C. La partecipazione tramite interventi su “Piattaforma dedicata” (sito Rete Nuclei)

Modalità di utilizzo della piattaforma dedicata	Indicare con una “X”	Note (facoltative) <i>Segnalare criticità e suggerimenti</i>
Upload della relazione di attività annuali al DIPE	X	
Utilizzo Bacheca Nuclei <i>(scambio comunicazioni, download documenti...)</i>		

D. La collaborazione del Nucleo all’osservazione dei processi valutativi - Anno 2024

D.1 Supporto alla ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle valutazioni 2021-27

Contributo del Nucleo alle attività inerenti la ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle Valutazioni 2021-2027 <i>(sub criterio qualificante per la piena partecipazione dei Nuclei alla Rete dei Nuclei del 2024)</i>	Indicare con una “X”	Componenti impegnati	Breve descrizione delle attività svolte	Note (facoltative)
Reperimento di informazioni utili alla compilazione della rilevazione	X	Martini	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	
Contributo alla compilazione della rilevazione	X	Martini	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	

D.2. Rilevazione dell'Osservatorio dei processi valutativi SNV

Forme di contributo del Nucleo alle rilevazioni dell'Osservatorio	Indicare con una "X"	Indicare eventuali collaborazioni attivate	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Riportare esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato le attività, suggerimenti.</i>
Reperimento di informazioni utili alla compilazione del questionario di rilevazione	X	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	
Contributo alla compilazione diretta del questionario di rilevazione	X	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	

E. Partecipazione del Nucleo alle attività di supporto e animazione della Rete nel 2024

Attività dei GRUPPI DI LAVORO	Indicare con una "X" le attività realizzate	Componenti impegnati	Descrizione e commenti	Note (facoltative)
Gruppo revisione criteri di riparto	X	Silvia Martini	Coordinamento riunioni di rete, contributo riunioni ristrette per elaborazione proposte, confronto informale col DIPE	
Gruppo valutazioni trasversali	X	Silvia Martini Natalina Teresa Capua Giorgia Sorrentino Delia D'Angelo	Partecipazione agli incontri del gruppo, illustrazione esperienza RER sull'impostazione organizzativa delle valutazioni trasversali e della valutazione trasversale contrasto al climate change	
Gruppo valutazioni per le coalizioni locali e la capacitazione dei territori	X	Silvia Martini Natalina Teresa Capua	Partecipazione incontri del gruppo	
Altro (specificare)				

2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI” (EFFICACIA DELL’AZIONE DEL NUCLEO)

2.1 PRINCIPALI CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVI

(Per la compilazione corretta della griglia, si rinvia alle indicazioni fornite nel file “ISTRUZIONI”)

Attività <i>Riportare il n. dell’attività come definito nella Griglia 1.2.B Lista Analitica delle attività</i>	CASI DI IMPATTO <i>in cui si ritiene che il Nucleo abbia contribuito con significativa efficacia</i>	Esito ed evidenze <i>Ad es. scelte di policy/di programma, adozione di strumenti, avvio tavoli di lavoro, prodotti, ecc.</i>
	<p>Programmazione e avvio attuazione delle strategie territoriali integrate (OP5/Priorità 4 del PR FESR + integrazione degli altri fondi - FSE+, FSC +, risorse nazionali SNAI, sinergia con FEASR, PNRR)</p>	<p>Il Nucleo ha accompagnato dal punto di vista tecnico la scelta dell’amministrazione regionale di dotarsi di strategie territoriali multifondo e multiobiettivo, sia in ambito Urbano (ATUSS) che nelle Aree Montane ed interne (STAMI); ha elaborato gli indirizzi per la programmazione, ha coordinato il gruppo di lavoro congiunto con le coalizioni locali per l’elaborazione delle strategie, ha coordinato l’istruttoria valutativa funzionale all’approvazione delle strategie, partecipato al nucleo di valutazione degli interventi FESR/FSE+ inclusi in strategia, ha programmato e sta coordinando l’istruttoria valutativa degli interventi FSC ad integrazione</p>
	<p>Rafforzamento della infrastruttura della conoscenza a supporto delle scelte sugli investimenti pubblici attraverso il monitoraggio unitario sui Fondi FESR-FSE-FEASR e FSC, sulla CTE, sulla SNAI, sul PNRR</p>	<p>Il Nucleo ha alimentato un cruscotto di monitoraggio unitario della programmazione 2014-20 ed è stato l’artefice dell’implementazione del sistema di monitoraggio degli investimenti PNRR attratti dal territorio regionale, strumenti che hanno consentito di guidare le scelte di policy e di integrazione di programma</p> <p>L’esito è la messa a disposizione del sistema sul portale regionale Piano nazionale di ripresa e resilienza — PNRR (regione.emilia-romagna.it)</p> <p>Sono in corso le attività di costruzione del cruscotto per il monitoraggio unitario della programmazione 2021-27</p>

2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO

	Soggetti/ Organismi <i>Indicare il soggetto</i>	Tipologia di relazione <i>Servizio, supporto, collaborazione , altro</i>	ATTIVITÀ IN COMUNE <i>richiamare l'attività facendo riferimento alle tipologie e numerazioni sopra utilizzate</i>	Frequenza <i>settimanale/ mensile/ sporadica, ecc.</i>	Rilevanza <i>da 1 a 7</i>	Dinamica (Facoltativa) <i>Forte, scarsa, discontinua, conflittuale, relazione Interrotta</i>
Unità di appartenenza del nucleo	Il Nucleo è organizzativamente collocato nel Settore coordinamento delle politiche europee	Il Nucleo è inserito nel Settore come unità indipendente con funzioni anche di supporto per la politica di coesione	3, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 23	Costante: Quotidiana/settimanale	7	Forte collaborazione. Forte integrazione tra le competenze e attività del Nucleo con quelle del Settore
Uffici interni alla propria unità di appartenenza	Collaborazione con diversi uffici interni. In particolare, con AdG ADRION, CTE, programmazione integrata e sviluppo territoriale (SNAI e LR 5/2018) Riordino istituzionale	Collaborazione per presidio qualitativo delle attività di valutazione dei progetti e del programma	6, 7, 24, 37, 38	mensile	5	Relazione proficua
Altre unità /	DG Agricoltura, DG Conoscenza, Lavoro e	Coordinamento del GdL interdirezionale	7, 25, 39, 40	Saltuaria	7	Ottimo livello di

dipartiment i	Impresa, DG Cura della persona, DG Cura del territorio, DG REll, Gabinetto del Presidente, Europe direct, DG Salute	aree interne e attuazione SNAI				cooperazion e
	Servizio ICT (e statistica)	Collaborazione	Collaborazio ne per sviluppo indicatori e sistemi informativi	Costante ma sporadica	6	Ottima collaborazion e
	Assemblea Legislativa	Collaborazione	1, 2, 26	Costante	7	
	Servizio delegazione presso le istituzioni UE					Forte
Autorità di Gestione del POR	Autorità di Gestione POR FSE, POR FESR e PSR – PSC, FSC 21-27	Coordinament o Comitato tecnico per la programmazio ne unitaria 2014-20 e del Comitato tecnico per la programmazio ne unitaria 2021-27; Comitato di sorveglianza, Nuclei di valutazione	8 – 9 – 12 – 13 -14 -15 – 16 – 18 – 30 -31 -32 – 33 – 34 - 35	Costante, considerando gli incontri e i contatti anche con i singoli componenti del Comitato	7	Ottimo livello di cooperazion e

Partenariato socioeconomico	Tavolo firmatari Patto per il lavoro e il clima	Servizio, restituzione attività di programmazione delle strategie territoriali integrate, restituzione attività di valutazione unitaria	4 – 5 – 16	Saltuaria	3	Buon livello di cooperazione
	Cabina di regia regionale PNRR	Servizio, restituzione dati su investimenti PNRR	11	Saltuaria	3	Buon livello di cooperazione
Università	Politecnico di Milano; Ca Foscari di Venezia; Politecnico di Torino; Università di Udine	Collaborazione	23, 42 Attività di ricerca e divulgazione, attività formativa	Saltuaria	3	Buon livello di cooperazione
Soggetti del territorio	Sindaci, tecnici, attori locali delle coalizioni locali delle Strategie Territoriali (sia delle aree interne 14-20 sia delle aree interne e urbane del ciclo 2021-27)	Sostegno e indirizzo	4, 5, 10, 22, 25, 29, 43	Costante	7	Buon livello di cooperazione

Reti/ tavoli interistituzionali	Conferenza delle regioni periferiche e marittime europee (CRPM)	Supporto al coordinamento tecnico Commissione AEI	Politica di coesione e NGEU	Sporadica	5	Discontinua
	Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome			Costante	7	Forte
Altro (specificare)	Banca d'Italia sezione Emilia-Romagna	Collaborazione su monitoraggio PNRR	21	Sporadica	2	Discontinua
	Assoknowledge	Matrice dei bisogni Atuss	17	Sporadica	4	Discontinua

2.3 ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

Esplicitare gli ELEMENTI DI FORZA a cui si attribuisce l'azione positiva del Nucleo a supporto dei processi di policy/programmazione
<p>1. capacità di innervare l'amministrazione, favorendo l'adozione di una visione unitaria nella programmazione, attuazione, monitoraggio e soprattutto valutazione dei programmi regionali e promuovendo l'integrazione delle misure attuative, anche alla scala territoriale</p> <p>2. multidisciplinarietà delle competenze dei componenti e flessibilità organizzativa</p> <p>3. autonomia organizzativa che consente al Nucleo una maggiore flessibilità rispetto alle strutture regionali più vincolate ai compiti istituzionali e condizionate dalla missione organizzativa assegnata</p>
Esplicitare gli ELEMENTI DI DEBOLEZZA a cui si attribuisce la scarsa o nulla riuscita del Nucleo nell'esercitare la sua funzione di supporto ai processi di policy/programmazione
<p>Tra gli elementi di debolezza che si riscontrano nell'attività del Nucleo, che non pregiudicano comunque la sua efficacia nelle attività di supporto all'amministrazione:</p> <p>1. tendenza alla riduzione progressiva dell'allocazione finanziaria al Fondo di cofinanziamento di cui alla L. 144/1999 destinato ai Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici</p> <p>2. difficoltà nell'assicurare continuità contrattuale dei componenti esterni con conseguente difficoltà ad assicurare una programmazione di lungo periodo delle attività del Nucleo</p>

3 – RENDICONTO ECONOMICO

3.1 SCHEDE RENDICONTAZIONE DEI COSTI

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Voce di spesa	Impegni anno [2024]		totale impegni anno [2024]	Note (facoltative)
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Compensi per componenti esterni	0,00	209.600,77	209.600,77	Totale impegni 2024 su capitolo U30076 "Spese per consulenze per la costituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione L.

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Voce di spesa	Impegni anno [2024]		totale impegni anno [2024]	Note (facoltative)
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Compensi per componenti interni (inclusi oneri sociali e rimborso comandati)	121.102,93	0,00	121.102,93	144/99 – mezzi statali" che copre le spese per gli incarichi esterni Costo personale interno calcolato in base a giornate dedicate con riferimento a costo standard annuale ex DGR 103/2020 per comparto e DGR 1042/2011 per dirigenza
Gettoni di presenza	0,00	0,00	0,00	
Segreteria tecnica	0,00	0,00	0,00	
Consulenze, studi, ricerche	0,00	0,00	0,00	
Attività di supporto amministrativo	7.572,40	0,00	7.572,40	Costo personale interno (Gloria Mengoli) calcolato in base a giornate dedicate con riferimento a

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Voce di spesa	Impegni anno [2024]		totale impegni anno [2024]	Note (facoltative)
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Missioni	0,00	0,00	0,00	costo standard annuale ex DGR 103/2020 per comparto
Formazione, convegni, pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	
Acquisto o noleggio di beni e servizi	0,00	12.200,00	12.200,00	Totale impegni 2024 su capitolo U30078 "Spese per prestazioni professionali specialistiche per la costituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione L. 144/99 – mezzi statali" che copre le spese per acquisto o noleggio di beni e servizi –
Altre spese (specificare)	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	128.675,32	221.800,77	350.476,09	

RISORSE IN NATURA/COSTI INDIRETTI

Tipologia risorsa	valore stimato	importo effettivo	% di impiego
Sede			
Personale amministrativo			
Consumi			
Altro (p.e. attività a beneficio di altri nuclei e/o della Rete)			
COSTI INDIRETTI (15% costo personale)	50.741,41		Costi indiretti calcolati in una percentuale pari al 15% dei costi di personale, in analogia con il calcolo dei costi indiretti nei progetti di Cooperazione Territoriale Europea finanziati dal FESR, asse assistenza tecnica
TOTALE	50.741,41		

4 – ATTIVITÀ FUTURE

4.1 PIANO ATTIVITÀ FUTURE DEL NUCLEO

(In sintesi - Indicarle descrittivamente o attraverso un prospetto di riepilogo organizzato)

- 1) Dare continuità all'azione di accompagnamento a favore delle coalizioni territoriali nell'attuazione delle strategie territoriali integrate, soprattutto delle STAMI
- 2) Supportare il Settore Coordinamento delle politiche europee nella valutazione e selezione dei progetti FSC delle STAMI e degli altri programmi territoriali inclusi nell'Azione programmi territoriali
- 3) Supportare l'Autorità Regionale Aree Interne nell'attuazione del Piano Strategico Nazionale, elaborazione e approvazione delle strategie, elaborazione degli APQ, partecipazione alla governance
- 4) Dare avvio alle valutazioni trasversali incluse nel Piano regionale Unitario di valutazione e alla valutazione del valore aggiunto della cooperazione territoriale europea alle strategie territoriali integrate in Emilia-Romagna
- 5) Contribuire alla costruzione del cruscotto di monitoraggio integrato della programmazione 2021-27
- 6) Proseguire il coordinamento del progetto di governance Dialogue4Innovation finanziato dal Programma Interreg Euro-MED 2021-2027
- 7) Coordinare il progetto Interreg Europe INTEGRA (Integrated territorial strategies for sustainable transition) sul miglioramento della programmazione e attuazione degli strumenti territoriali nei programmi della Politica di coesione 2021-2027
- 8) Coordinare lo steering group dell'analisi finanziata dal Programma ESPON "MedCoopNet" (Mapping Mediterranean Cooperation Networks and Governance)
- 9) Partecipare al dibattito sulla Politica di Coesione e sulla programmazione post 27
- 10) Produrre conoscenza valutativa a supporto dei decisori e contribuire alla riflessione, confronto e diffusione della conoscenza e delle pratiche valutative