

# **RELAZIONE ANNUALE SULLE ATTIVITÀ REALIZZATE, LA SPESA SOSTENUTA, E IL PIANO DELLE ATTIVITÀ FUTURE – ANNO 2025**



**nucleo**  
**valutazione e verifica**  
**investimenti pubblici**  
Regione Emilia-Romagna

La redazione della relazione è stata curata da Silvia Martini, in qualità di coordinatrice del Nucleo, con il supporto di Giorgia Sorrentino e Delia D'Angelo per la parte di attività e di Gloria Mengoli per la parte di rendicontazione delle spese.

## INDICE

INTRODUZIONE	4
1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ	4
<b>1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO</b>	<b>4</b>
1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo	4
1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo	7
<b>1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate</b>	<b>9</b>
<b>1.2.B Griglia “Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo”</b>	<b>11</b>
<b>1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2025</b>	<b>17</b>
2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI” (EFFICACIA DELL’AZIONE DEL NUCLEO)	20
<b>2.1 Principali casi di impatto significativi</b>	<b>20</b>
<b>2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO</b>	<b>21</b>
<b>2.3 Elementi di forza e di debolezza</b>	<b>24</b>
3 – RENDICONTO ECONOMICO	25
<b>3.1 schede rendicontazione dei costi</b>	<b>25</b>
4 – ATTIVITÀ FUTURE	29
<b>4.1 piano attività future del nucleo</b>	<b>29</b>

## INTRODUZIONE

Situazione istituzionale e operativa del Nucleo	Inserire X dove pertinente	Note
Nucleo a regime compiuto	X	
Nucleo rinnovato da poco nella composizione e/o nell'inquadramento		
Nucleo in scadenza nella totalità, o quasi, della composizione		
Nucleo con operatività parziale di composizione rispetto all'inquadramento previsto		

## 1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ

### 1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO

#### 1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo

Data Istituzione del Nucleo	26/10/1999
Riferimenti legislativi di costituzione del Nucleo	DGR 1941 del 26/10/1999
Riferimenti legislativi attuali del Nucleo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 975 del 17/01/2025 Aggiornamento della composizione del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici</li> <li>• DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 19537 del 14/10/2022 Aggiornamento della composizione del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici</li> <li>• DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 10321 del 31/05/2021 Nomina componenti struttura di coordinamento per la programmazione 2021-2027 di cui al DSR 2021-2027</li> <li>• DGR 586/2021 Documento Strategico Regionale per la programmazione unitaria delle politiche europee di sviluppo (DSR 2021-2027)</li> <li>• DGR 1224/2016 funzioni Nucleo in seno al Piano Regionale Unitario delle Valutazioni 2014-20</li> <li>• DGR 1107/2016 Collocazione Nucleo nella Direzione Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni</li> <li>• DGR 473/2016 funzioni Nucleo in seno al coordinamento dei gruppi di lavoro per l'attuazione della Strategia Nazionale Aree Interne</li> <li>• DGR 1706/2008 Ridefinizione delle funzioni del Nucleo</li> </ul> <p><a href="https://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/opere-pubbliche/nucleo-di-valutazione">https://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/opere-pubbliche/nucleo-di-valutazione</a></p>

<b>Collocazione istituzionale del Nucleo</b>	Direzione Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni (DG REII) Settore coordinamento delle politiche europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione
<b>Responsabile del Settore in cui il Nucleo è collocato e riferimenti</b> (indirizzo mail e telefono)	Caterina Brancaleoni – Responsabile Settore coordinamento delle politiche europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione <a href="mailto:Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it">Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275672
<b>Responsabile del Nucleo</b> (indirizzo mail e telefono)	Francesco Raphael Frieri - Direttore Generale Risorse, Europa, innovazione e istituzioni fino al 30/09/2025, al quale subentra la Direttrice Generale Manuela Lucia Mei ai sensi della DGR 1561 del 29/09/2025
<b>Coordinatore del Nucleo</b> (se diverso dal responsabile) (indirizzo mail e telefono)	Silvia Martini <a href="mailto:silvia.martini@regione.emilia-romagna.it">silvia.martini@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275507
<b>Componenti del Nucleo interni all'Amministrazione</b> (indirizzo mail e telefono)	Francesco Raphael Frieri, Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, in qualità di Direttore del Nucleo fino al 30/09/2025 ai sensi della DGR 1561 del 29/09/2025; Lorenzo Servidio, Direzione Risorse, Europa, Istituzioni e Innovazione; <a href="mailto:lorenzo.servidio@regione.emilia-romagna.it">lorenzo.servidio@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5277602 Michele Ispano Direzione Risorse, Europa, Istituzioni e Innovazione; <a href="mailto:michele.ispano@regione.emilia-romagna.it">michele.ispano@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275377 Caterina Brancaleoni, Responsabile Settore Coordinamento delle Politiche Europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione esperta di programmazione, politiche territoriali e di cooperazione, rafforzamento istituzionale, valutazione; <a href="mailto:Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it">Caterina.brancaleoni@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275672 Silvia Martini <a href="mailto:silvia.martini@regione.emilia-romagna.it">silvia.martini@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275507 Gloria Mengoli <a href="mailto:Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it">Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275691 Delia D'Angelo <a href="mailto:delia.dangelo@regione.emilia-romagna.it">delia.dangelo@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5276734
<b>Componenti del Nucleo esterni all'Amministrazione</b> (indirizzo mail e telefono)	Natalina Teresa Capua <a href="mailto:natalina.capua@regione.emilia-romagna.it">natalina.capua@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5277648 Alessandro Daraio <a href="mailto:alessandro.daraio@regione.emilia-romagna.it">alessandro.daraio@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5278071  Oltre ai componenti esterni ci sono collaboratori esterni con incarichi per supporto tecnico-specialistico al funzionamento del Nucleo: Giorgia Sorrentino <a href="mailto:giorgia.sorrentino@regione.emilia-romagna.it">giorgia.sorrentino@regione.emilia-romagna.it</a> Giovanni Milizia <a href="mailto:giovanni.milizia@regione.emilia-romagna.it">giovanni.milizia@regione.emilia-romagna.it</a>
<b>Componenti Segreteria tecnica</b> - se presente - (indirizzo mail e telefono)	

<b>Referente di Rete<sup>1</sup></b> (indirizzo mail e telefono)	Martini Silvia <a href="mailto:Silvia.martini@regione.emilia-romagna.it">Silvia.martini@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275507
<b>Referente Amministrativo</b> (indirizzo mail e telefono)	Gloria Mengoli <a href="mailto:Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it">Gloria.mengoli@regione.emilia-romagna.it</a> 051 5275691
<b>Modalità di selezione di tutte le componenti del Nucleo (responsabili, componenti e segreterie tecniche) e profili/competenze richieste</b>	<p>I componenti interni sono incardinati nel Nucleo in funzione dei profili di competenza necessari all'espletamento delle funzioni affidate: Silvia Martini quale esperta in programmazione, valutazione, integrazione delle policy; Lorenzo Servidio come esperto di programmazione negoziata e Fondo Sviluppo e Coesione; Michele Ispano quale esperto di sistemi di monitoraggio e data analysis; Delia D'angelo come esperta di attuazione e controllo policy.</p> <p>Gloria Mengoli è stata selezionata per le proprie competenze in ambito amministrativo ed in particolare per il supporto alla gestione amministrativa e alla rendicontazione delle risorse assegnate annualmente ai sensi dell'art. 1 della Legge 144/1999</p>
	<p>I componenti esterni sono selezionati con procedura ad evidenza pubblica in funzione dei profili di competenza necessari per l'espletamento delle funzioni affidate al Nucleo,</p> <p>Alessandro Daraio selezionato per il supporto alla programmazione e attuazione delle strategie urbane integrate ATUSS e per il supporto per l'elaborazione di valutazioni di impatto territoriale degli interventi finanziati dai Fondi Strutturali anche nell'ambito della Cooperazione territoriale europea.</p> <p>Natalina Teresa Capua selezionata per le competenze relative all'attuazione, valutazione e monitoraggio delle strategie territoriali, a partire dalla SNAI 14-20 e per la programmazione delle nuove strategie territoriali integrate STAMI 21-27.</p> <p>Giorgia Sorrentino selezionata per il supporto alle attività del Nucleo relativamente a valutazioni e analisi socioeconomiche e fondi strutturali.</p> <p>Giovanni Milizia selezionato per il supporto all'attuazione degli APQ e alle coalizioni SNAI.</p>

<sup>1</sup> Il Referente di Rete svolge la funzione di connessione tra il Nucleo e la Rete (e viceversa). Il ruolo può essere svolto dal responsabile, da un componente, da un esperto della Segreteria tecnica, ma non è assimilabile alla figura di un referente amministrativo del Nucleo. La presenza del Referente di Rete è uno dei 4 sub-criteri per la validazione della chiave di riparto del 10%.

## 1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo

<b>Organizzazione del Nucleo</b>	1. Il Nucleo è organizzato come unità di lavoro compatta
	SI
	2. Il Nucleo è organizzato in unità di lavoro separate
	NO
	3. Indicare se i componenti del Nucleo operano tutti nello stesso settore in cui il Nucleo è incardinato:
	SI
	4. Sono previste riunioni di lavoro interne al Nucleo?
	SI
	Se Sì, indicare con che frequenza sono calendarizzati gli incontri: Settimanale
	5. Sono previsti momenti/spazi di lavoro dedicati alla programmazione e alla riflessione sull'andamento delle attività del Nucleo?
<b>Modalità di funzionamento del Nucleo</b>	SI
	6. Indicare le funzioni attribuite ai diversi componenti del Nucleo (responsabili, coordinatori, componenti, segreterie tecniche)
	Le funzioni del Nucleo Emilia-Romagna sono principalmente di supporto alla programmazione unitaria delle politiche regionali di sviluppo, monitoraggio, valutazione, attuazione integrata territoriale degli interventi, rafforzamento istituzionale e amministrativo delle strutture coinvolte nell'attuazione dei Fondi Europei e dei beneficiari
	DG REII – direzione Nucleo, coordinamento Conferenza dei direttori per la programmazione unitaria regionale
	Caterina Brancaleoni – organizzazione Nucleo, coordinamento tecnico programmazione unitaria regionale
	Lorenzo Servidio – supporto programmazione e attuazione Fondo Sviluppo e Coesione
	Michele Ispano – implementazione sistemi di monitoraggio
	Silvia Martini – coordinamento attività Nucleo, referente della Rete dei Nuclei, supporto alla programmazione unitaria regionale, valutazione, rafforzamento amministrativo
	Delia D'Angelo – attività delle Rete dei Nuclei, supporto all'attuazione delle strategie territoriali integrate, supporto alla valutazione
	Gloria Mengoli – supporto amministrativo, rendicontazione spese
	Componenti esterni
	Natalina Teresa Capua – politiche territoriali - attuazione Strategia nazionale aree interne e strategie territoriali integrate (ATUSS e STAMI) , valutazione, rafforzamento amministrativo

	<p>Alessandro Daraio – supporto alla programmazione unitaria regionale, attuazione strategie territoriali integrate (ATUSS e STAMI), valutazione, cooperazione territoriale europea</p> <p>Supporto al funzionamento del Nucleo</p> <p>Giorgia Sorrentino – supporto analisi socioeconomiche, attività della Rete dei Nuclei</p> <p>Giovanni Milizia attuazione APQ e attuazione Strategia nazionale aree interne</p>
	<p>7. Indicare chi garantisce il raccordo/il collegamento con l'amministrazione e in sintesi le modalità con cui si sviluppa</p> <p>Caterina Brancaleoni, dirigente di Settore, assicura il raccordo con la struttura di coordinamento della programmazione unitaria.</p> <p>Silvia Martini assicura il coordinamento dei gruppi di lavoro inter-direzione in cui è articolata la struttura sui diversi temi ed il raccordo con il Nucleo centrale e la Rete dei Nuclei di valutazione.</p>
	<p>8. Indicare, in sintesi, i passaggi attraverso cui il Nucleo stimola, connette, raccoglie, esamina e risponde alle esigenze dell'amministrazione</p> <p>Le esigenze emergono nell'ambito della struttura di coordinamento della programmazione, sia a livello della Conferenza dei direttori che a livello del Comitato tecnico, nei gruppi di lavoro inter-direzionali attivati sui diversi temi (programmazione 2021-27, valutazione, monitoraggio, attuazione Strategie Territoriali OP5 SNAI/STAMI e ATUSS per aree urbane, integrazione Coesione e PNRR) e nei gruppi di lavoro più o meno formalizzati che vedono la partecipazione degli stakeholder e dei beneficiari. Direttore e/o dirigente in raccordo con la coordinatrice programmano le attività e le risorse per rispondere ai bisogni espressi.</p>



## 1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE

### 1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate

Il Nucleo Emilia-Romagna fa parte della struttura di coordinamento della programmazione unitaria regionale delle politiche europee allo sviluppo 2021-27, con funzioni di presidio dell'integrazione tra i fondi europei, attuazione delle strategie territoriali integrate introdotte dall'OP5 della politica di coesione, monitoraggio e valutazione unitaria, rafforzamento amministrativo. Tra le principali attività realizzate nel 2025:

- supporto alle coalizioni territoriali nell'attuazione delle strategie territoriali integrate 2021-27, promozione dell'integrazione dei fondi FESR e FSE+ con FSC e risorse nazionali SNAI e sinergia con FEASR e PNRR. Sono state approvate 14 Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile ATUSS con 110 interventi FESR/FSE+ per un totale di 165 milioni di € investiti e 9 Strategie Territoriali per le Aree Montane e Interne STAMI con 193 interventi tra FESR/FSE+, FSC e SNAI - questi ultimi candidati e in attesa di valutazione - per un totale di oltre 110 milioni di €;
- supporto all'attuazione della SNAI nelle aree pilota della programmazione 2014-20, anche attraverso il monitoraggio e l'elaborazione della RAA, e supporto alla programmazione 2021-27 e alla candidatura delle strategie e degli interventi, candidati a valere sulle risorse nazionali SNAI, delle 3 aree Appennino Modenese, Appennino Forlivese e Cesenate e Appennino Parma Est, in conformità a quanto previsto dal Piano nazionale SNAI approvato ad aprile 2025 dalla Cabina di Regia nazionale istituita dal DL 124/2;
- supporto al Settore Coordinamento Politiche Europee su temi rilevanti per le politiche territoriali: istruttoria delle istanze presentate a valere sui 3 bandi delle "Azioni destinate ai programmi territoriali delle aree montane, interne e urbane" a valere su FSC: a) Bando STAMI ad integrazione degli investimenti delle strategie territoriali b) bando Nuovi Programmi Territoriali c) bando Comuni fragili;
- rafforzamento istituzionale degli enti locali con riferimento alle capacità di programmazione e attuazione di investimenti e di partecipazione ai programmi europei (Laboratorio per le strategie territoriali integrate LASTI, ATUSS Lab, progetto Uffici Europa nell'ambito del protocollo di intesa con UPI regionale, progetto OCSE con Autorità di Gestione FESR);
- coordinamento del progetto di governance Dialogue4Innovation, finanziato dal Programma Interreg Euro-Med per il miglioramento della governance della cooperazione territoriale europea e il rafforzamento della visibilità e utilizzo dei risultati dei progetti;
- coordinamento del progetto Interreg Europe INTEGRA (Integrated territorial strategies for sustainable transition) sul miglioramento della programmazione e attuazione degli strumenti territoriali nei programmi della Politica di coesione 2021-2027;
- coordinamento dello steering group dello studio Understanding Cooperation Dynamics In The Mediterranean – MedCoopNet, candidato in qualità di lead stakeholder e finanziato dal Programma ESPON;
- alimentazione del sistema di monitoraggio unitario SPRING 2014-20, che ha offerto un monitoraggio integrato e geolocalizzato dei Programmi regionali FESR, FSE+ e PSR oltre al Fondo FSC quota regionale e le risorse attratte sul territorio regionale a valere sui Programmi nazionali dei Fondi FESR e FSE+ e del Fondo FSC del ciclo 2014-20; aggiornamento dati di avanzamento dell'attuazione degli Accordi di Programma Quadro SNAI 2014-20 funzionali ai monitoraggi richiesti dal Dipartimento DPCOE e all'elaborazione della RAA 2025, della dashboard regionale PNRR e sistema di monitoraggio dei progetti di CTE finanziati dai programmi eleggibili per il territorio regionale; avvio del sistema di monitoraggio unitario 2021-27 che attinge i dati da Open Coesione e offre dati di avanzamento fisico e finanziario dei programmi regionali FESR, FSE+ e dell'Accordo FSC; contributo al report di monitoraggio sugli investimenti annuali in comuni montani coordinato dal Settore Sviluppo zone montane; contributo al monitoraggio del Piano regionale degli Investimenti 2025-29 coordinato dal Settore Pianificazione finanziaria;

- sviluppo di indicatori utili alla programmazione strategica regionale: DEFR - Documento di Economia e Finanza Regionale e NADEFER - Nota di Aggiornamento, PIAO, Piano degli Obiettivi 2025;
- avvio, in collaborazione con AdG, delle valutazioni trasversali incluse nel Piano regionale Unitario di valutazione (PRUVER), nello specifico quella sulle strategie territoriali integrate basata sulla definizione di una teoria del cambiamento con il supporto di Ismeri Europa;
- partecipazione alle iniziative della Rete dei Nuclei e del Sistema Nazionale di Valutazione, contributo ai gruppi di lavoro su criteri di riparto fondi, valutazioni trasversali ed executive summary e alla elaborazione delle linee guida per la disseminazione degli esiti della valutazione, oltre che alla ricognizione sui Piani di valutazione e all'alimentazione dell'Osservatorio sulle valutazioni;
- partecipazione ai Comitati di Sorveglianza e Comitati di monitoraggio dei Programmi regionali finanziati con fondi per la Coesione e Sviluppo rurale sia del passato ciclo che dell'attuale;
- supporto al Coordinamento tecnico e alla Commissione Affari Europei e Internazionali della Conferenza delle Regioni;
- coordinamento del contributo regionale alla "Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento regionali", monitoraggio annuale, validato dalla Conferenza delle Regioni, che contribuisce al Programma Nazionale di Riforma (PNR) in attuazione al Semestre europeo; contributo alla relazione annuale sullo stato di conformità dell'ordinamento regionale al diritto europeo;
- contributo alla riflessione e produzione di conoscenza sulla Politica di Coesione attraverso la partecipazione a convegni e seminari;
- contributo alle consultazioni sul futuro della Politica di Coesione: raccolta di evidenze e riflessioni preliminari condivise in reti e partenariati regionali a scala europea e nazionale, Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, EURegions4Cohesion, CRPM, rete Power Regions;
- consolidamento della community regionale sui temi del monitoraggio, valutazione, comunicazione e diffusione degli impatti delle politiche pubbliche, attraverso incontri, docenze, strumenti, report, note.
- accoglienza e tutoraggio e accompagnamento in attività di analisi e ricerca ai tirocinanti proveniente da Università di Bologna facoltà di Economia, Università di Parma facoltà di economia e job shadowing Scuola di sviluppo territoriale di Ferrara.

### 1.2.B Griglia “Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo”

<b>N</b>	<b>Tipologia attività</b> <i>(scegliere una voce)</i>	<b>Ambito di policy</b> <i>(scegliere una voce)</i>	<b>Descrizione attività</b>	<b>Soggetto responsabile</b>	<b>Coinvolgimento del Nucleo</b> <i>(scegliere un valore)</i>	<b>Prodotti e link</b>	<b>Autovalutazione impatto dell'attività</b> <i>(scegliere un valore da 1 a 5)</i>
1	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile ATUSS – supporto attuazione	DG REII - AdG	Parziale	Gestione del ciclo di vita delle strategie	4 ELEVATO
2	Formazione	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	ATUSS Lab – laboratorio di capacitazione amministrativa	DG REII - AdG	In massima parte	Accompagnamento al fine di: 1. stimolare la creazione di una comunità delle ATUSS e preparare le aree urbane ad affrontare le sfide della programmazione dei fondi 2028-34; 2. accrescere la capacità dei territori di programmare in modo strategico e attrarre le risorse necessarie per l'attuazione delle azioni.	4 ELEVATO
3	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	Altre strategie territoriali diversamente denominate	Strategie Territoriali per le Aree Montane e Interne (STAMI) - supporto attuazione	DG REII - AdG	Parziale	Gestione del ciclo di vita delle strategie	4 ELEVATO
4	Formazione	Altre strategie territoriali diversamente denominate	LASTI: Laboratorio per le strategie territoriali integrate. Partecipazione agli incontri sui territori	Nucleo e ART-ER	Parziale	<a href="#">Strategie territoriali per le aree montane e interne - Programma regionale Fondo europeo di sviluppo regionale - Fesr</a>	2 DEBOLE
5	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Coordinamento attuazione strategia aree interne 2014-2020, supporto attuazione Accordi di Programma Quadro	Assessorato Montagna e Aree interne, DG REII, Attori territoriali	Parziale	<a href="#">Strategia nazionale per le Aree interne 2014-2020 — Fondi europei e cooperazione internazionale (regione.emilia-romagna.it)/</a>	2 DEBOLE

6	Contributo alle Relazioni di sintesi ex art.114 e all'elaborazione di RAE/RAA	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Elaborazione Rapporto avanzamento APQ SNAI	DG REII/DPCOE	In massima parte	<a href="https://fondieuropei.regione.emilia-romagna.it/fondi-strutturali/temi/aree-interne">https://fondieuropei.regione.emilia-romagna.it/fondi-strutturali/temi/aree-interne</a>	3 MEDIO
7	Contributo ai processi di programmazione	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Supporto alla programmazione e candidatura delle strategie e degli interventi SNAI 2021-27	Nucleo	Totale	Supporto alla delineazione della strategia e degli interventi candidati da parte delle 3 aree di Appennino Forlivese e Cesenate, Appennino Modenese, Appennino Parma Est	4 ELEVATO
8	Altro	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Informazione su opportunità e bandi per le STAMI e altri comuni fragili	Nucleo	Totale	Newsletter	2 DEBOLE
9	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	FSC	Istruttoria delle istanze presentate bando STAMI e supporto all'attuazione	DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	Totale	DGR ammissione interventi del parco progetti alla fase negoziale: DGR 248/2025 DGR 492/2025 DGR 881/2025 DGR 1995/2025 DGR approvazione interventi e assegnazione risorse: DGR 1232/2025	5 MASSIMO
10	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	FSC	Istruttoria delle istanze presentate bando Nuovi programmi territoriali	DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	Totale	DGR 2049/2025 DGR 2182/2025	5 MASSIMO
11	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	FSC	Istruttoria delle istanze presentate bando Comuni fragili	DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	In massima parte		5 MASSIMO
12	Monitoraggio di programmi e progetti	Doc. programmazione unitaria	Gestione sistema di monitoraggio SPRING della politica di coesione	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	Dashboard ad uso interno	2 DEBOLE
13	Monitoraggio di programmi e progetti	PNRR	Alimentazione del sistema di monitoraggio degli interventi PNRR localizzati sul territorio regionale	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	Totale	<a href="https://pnrr.regione.emilia-romagna.it/">https://pnrr.regione.emilia-romagna.it/</a>	4 ELEVATO

1 4	Monitoraggio di programmi e progetti	CTE	Gestione sistema monitoraggio progetti CTE dei Programmi eleggibili per il territorio regionale	DG REII Settore Coordinamento politiche europee	Parziale	Dashboard ad uso interno	2 DEBOLE
1 5	Valutazioni, mappature	Programmi o piani di settore	Contributo al Piano regionale degli Investimenti 2025-29	Settore Pianificazione finanziaria	Parziale	Inserimento tramite applicativo informatico regionale degli investimenti relativi alle strategie territoriali integrate	3 MEDIO
1 6	Contributo alla redazione di specifici doc. Programmatici	DEFR	Contributo Elaborazione DEFR 2025	Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate - DG REII	Parziale	<a href="https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/defr-approvati/defr-2025">https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/defr-approvati/defr-2025</a>	2 DEBOLE
1 7	Contributo alla redazione di specifici doc. Programmatici	DEFR	Contributo Elaborazione NADEFR 2025	Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate - DG REII	Parziale	<a href="https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/defr-approvati/nadefr-2025">https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/defr-approvati/nadefr-2025</a>	2 DEBOLE
1 8	Supporto specialistico al processo dei Piani delle Valutazioni	FESR	Coordinamento rilevazione per Osservatorio nazionale	Nucleo, AdG FESR e FSE valutatori esterni	In massima parte	Compilazione schede e loro aggiornamento per alimentazione Osservatorio delle valutazioni	2 DEBOLE
1 9	Supporto specialistico al processo dei Piani delle Valutazioni	FSE/FSE+	Coordinamento rilevazione per Osservatorio nazionale	Nucleo, AdG FESR e FSE valutatori esterni	In massima parte	Compilazione schede e loro aggiornamento per alimentazione Osservatorio delle valutazioni	2 DEBOLE
2 0	Supporto specialistico al processo dei Piani delle Valutazioni	Doc. programmazione unitaria	Attuazione del Piano Unitario delle Valutazioni PRUVER. Sviluppo di una teoria del cambiamento per la valutazione delle strategie territoriali integrate	Nucleo	In massima parte	<a href="#">PRUVER 2021-27 - Politiche territoriali, europee e cooperazione internazionale</a>	3 MEDIO

2 1	Studi, ricerche, approfondimenti	Doc. programmazione unitaria	Confronto con cittadinanza, enti locali, Regione e attori europei sul tema del futuro della politica di coesione	DG REII	Totale	Organizzazione convegno "Cohesion 2050: Il Ruolo dell'Emilia-Romagna nell'Europa che Cambia" con la partecipazione di autorità locali, regionali e rappresentanti UE	5 MASSIMO
2 2	Studi, ricerche, approfondimenti	Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS)	17/3 Seminario IFEL sul Futuro della Politica di Coesione post 27, 29/04 intervento su Programmazione e territoriale ed Europea per la Scuola di Sviluppo Territoriale , 11/5 intervista web tv Il Sole 24 Ore <i>RER SOS cambia-mento climatico e calo demografico</i> , 26/6 incontro Rete Comunicazione Fondi UE Fse/Fse+, 2-4/7 Evaluation Summer school, 14/10 intervento a Progetto Inter-reg Europe ORIGINN, 4-6/11 Ecomondo, 15.11 intervento al <i>Digital transformation in the next EU budget</i>	OCSE in collaborazione con la Commissione Europea – DG Regional and Urban Policy  Scuola di Sviluppo Territoriale di Ferrara  Sole 24Ore  Living.in-EU Euro Cities	Parziale	Presentazione e discussione esperienza RER	2 DEBOLE
2 3	Studi, ricerche, approfondimenti	Altre strategie territoriali diversamente denominate	Condivisione della relazione "Evoluzione dei sistemi di Programmazione e Controllo degli EELL in risposta all'implementazione del PNRR"	Incontro in Regione Emilia-Romagna	Parziale	Presentazione e discussione esperienza RER	2 DEBOLE

24	Studi, ricerche, approfondimenti	PNRR	Monitoraggio e analisi dell'attuazione del PNRR in Emilia-Romagna	Nucleo	Parziale	Analisi dei dispositivi attuativi e della distribuzione dei progetti PNRR in Regione	3 MEDIO
25	Studi, ricerche, approfondimenti	PNRR	Condivisione dello studio realizzato dal Dip. Sc. Econ. Stat. dall'Università di Udine	Nucleo	Parziale	Relazione "Evoluzione dei sistemi di Programmazione e Controllo degli Enti Locali in risposta all'implementazione del PNRR"	2 DEBOLE
26	Studi, ricerche, approfondimenti	Doc. programmazione unitaria	Intervista richiesta da CERVAP, Centro di Ricerca sul VALore Pubblico, Università degli Studi di Ferrara	Nucleo	Parziale	Mappature e Contabilità integrata per la progettazione delle politiche pubbliche	2 DEBOLE
27	Partecipazione e a tavoli di lavoro e partenariati specifici	CTE	Coordinamento progetto Dialogue4Innovation	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	<a href="https://innovative-sustainable-economy.interreg-europe.eu/">https://innovative-sustainable-economy.interreg-europe.eu/</a>	3 MEDIO
28	Partecipazione e a tavoli di lavoro e partenariati specifici	CTE	Capofila della analisi targettizzata ESPON "MedCoopNet"	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	Coordinamento steering group e supervisione dello studio (in corso); interventi di disseminazione e coinvolgimento stakeholders <a href="https://www.espon.eu/projects/medcoopnet-understanding-cooperation-dynamics-mediterranean">https://www.espon.eu/projects/medcoopnet-understanding-cooperation-dynamics-mediterranean</a>	3 MEDIO
29	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	CTE	Coordinamento progetto INTEGRA	DG REII, Settore Coordinamento politiche europee	In massima parte	<a href="https://www.interreg-europe.eu/integra">https://www.interreg-europe.eu/integra</a>	4 ELEVATO
30	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	Doc. programmazione unitaria	Supporto al Coordinamento tecnico e Commissione AEI della Conferenza delle Regioni	Ass. Bilancio, Personale, Patrimonio, Riordino Ist., Rapp. UE	In massima parte	Istruttoria temi all'odg della Commissione. Elaborazione pareri e documenti di posizionamento. Redazione emendamenti ai decreti/leggi	3 MEDIO

3 1	Valutazioni, mappature	Programmi o piani di settore	Coordinamento del Contributo regionale alla Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento regionali	DG REII	Parziale	<a href="#">Sezione III - Il ciclo dei documenti e il Semestre europeo - MEF Dipartimento del Tesoro</a>	3 MEDIO
3 2	Contributo ai processi di programmazione	Doc. programmazione unitaria	Supporto tecnico alla struttura di coordinamento della programmazione unitaria 2021-2027	DG REII	In massima parte	Verbalì e note delle riunioni. Presentazioni in Assemblea legislativa	4 ELEVATO
3 3	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	Piani di rafforzamento amministrativo (PRA)	Coordinamento progetto Uffici Europa provinciali	UPI	Totale	Mappatura bisogni, formazione personale Uffici Europa in attuazione del Protocollo di intesa UPI-Regione Emilia-Romagna	4 ELEVATO
3 4	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FESR	Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza del programma regionale FESR	AdG PR FESR	Parziale	<a href="https://fesr.regione.emilia-romagna.it/por-fesr/gestione/comitato-di-sorveglianza">https://fesr.regione.emilia-romagna.it/por-fesr/gestione/comitato-di-sorveglianza</a>	2 DEBOLE
3 5	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FSE/FSE+	Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza del programma regionale FSE/FSE+	AdG PR FSE	Parziale	<a href="https://formazione.lavoro.regione.emilia-romagna.it/sito-fse/programmazione-2021-2027/comitato-di-sorveglianza">https://formazione.lavoro.regione.emilia-romagna.it/sito-fse/programmazione-2021-2027/comitato-di-sorveglianza</a>	2 DEBOLE
3 6	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariati specifici	FEASR	Partecipazione Comitato di Sorveglianza PSR 14-22 e Comitato di Monitoraggio Co-PSR 2023-27	AdG PSR	Parziale	<a href="https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/psr-2014-2020/doc/comitato-di-sorveglianza">https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/psr-2014-2020/doc/comitato-di-sorveglianza</a> ; <a href="https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/psr-2023-27/notizie/riunione-comitato-di-monitoraggio-sviluppo-rurale-2023-2027">https://agricoltura.regione.emilia-romagna.it/psr-2023-27/notizie/riunione-comitato-di-monitoraggio-sviluppo-rurale-2023-2027</a>	2 DEBOLE



37	Altro	Doc. programmazione unitaria	Contributo alle consultazioni sul futuro della Politica di Coesione. Rete <i>EURegions4Cohesion</i> , coordinata da Emilia-Romagna e Nouvelle-Aquitaine, include 146 regioni che hanno scritto alla Presidente von der Leyen	Rappresentanza della Regione Emilia-Romagna a Bruxelles, Nucleo	Parziale	<a href="#">EURegions4Cohesion - Delegazione presso l'UE: sede di Bruxelles - Regione Emilia-Romagna</a>	3 MEDIO
38	Formazione	Doc. programmazione unitaria	Tirocini universitari (studenti corso di laurea di I e II livello) e job shadowing per scuole superiori	Nucleo	Totale		2 DEBOLE

## 1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2025

### A. Identificazione e operatività del “Referente di Rete”

Tipologia di attività sostenute dal Referente di Rete	Se realizzate dal Referente (X)	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato la funzione del Referente di Rete, suggerimenti per il futuro.</i>
Mantenere rapporti costanti con il NUPC (nella sua funzione di raccordo)	X	
Partecipare agli incontri di raccordo con gli altri Referenti di Rete	X	
Informare tutti i componenti del proprio Nucleo su attività di Rete e SNV, inclusi eventi, e informare la Rete sulle	X	

Tipologia di attività sostenute dal Referente di Rete	Se realizzate dal Referente (X)	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato la funzione del Referente di Rete, suggerimenti per il futuro.</i>
esigenze e attività del Nucleo		
Facilitare la partecipazione dei singoli componenti del Nucleo alle attività di Rete e SNV	X	
Informare ADG e Amministrazione sulle attività della Rete dei Nuclei e del SNV	X	
Altro (specificare)		

**B. La partecipazione del Nucleo agli “incontri di Rete e SNV” programmati, e ad altri incontri**  
(sarà compilata e trasmessa a cura del NUPC, nella sua funzione di raccordo della Rete dei Nuclei.)

**C. La partecipazione tramite interventi su “Piattaforma dedicata” (sito Rete Nuclei)**

Modalità di utilizzo della piattaforma dedicata	Indicare con una “X”	Note (facoltative) <i>Segnalare criticità e suggerimenti</i>
Upload della relazione di attività annuali al DIPE	X	
Utilizzo Bacheca Nuclei (scambio comunicazioni, download documenti...)		

## D. La collaborazione del Nucleo all'osservazione dei processi valutativi - Anno 2025

### D.1 Supporto alla ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle valutazioni 2021-27

Contributo del Nucleo alle attività inerenti la ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle Valutazioni 2021-2027 <i>(sub criterio qualificante per la piena partecipazione dei Nuclei alla Rete dei Nuclei del 2025)</i>	Indicare con una "X"	Componenti impegnati	Breve descrizione delle attività svolte	Note (facoltative)
Reperimento di informazioni utili alla compilazione della rilevazione	X	Martini	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	
Contributo alla compilazione della rilevazione	X	Martini	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	

### D.2. Rilevazione dell'Osservatorio dei processi valutativi SNV

Forme di contributo del Nucleo alle rilevazioni dell'Osservatorio	Indicare con una "X"	Indicare eventuali collaborazioni attivate	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Riportare esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato le attività, suggerimenti.</i>
Reperimento di informazioni utili alla compilazione del questionario di rilevazione	X	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	
Contributo alla compilazione diretta del questionario di rilevazione	X	In raccordo con colleghi delle AdG FESR, FSE+	

### E. Partecipazione del Nucleo alle attività di supporto e animazione della Rete nel 2025

Attività dei GRUPPI DI LAVORO	Indicare con una "X" le attività realizzate	Componenti impegnati	Descrizione e commenti	Note (facoltative)
Gruppo revisione criteri di riparto	X	Silvia Martini	Coordinamento riunioni di rete, contributo riunioni ristrette per elaborazione proposte, confronto informale col DIPE	
Gruppo Executive Summary	X	Silvia Martini Natalina Capua Giorgia Sorrentino Delia D'Angelo	Partecipazione agli incontri del gruppo	Contributo alle linee guida sulla disseminazione esiti valutazione.
Altro (specificare)			Candidatura al GdL progetto RISE - <i>Rational Intelligence for Supporting Evidence-based policy making</i> (promosso dal NUPC)	

## 2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI "IMPATTI" (EFFICACIA DELL'AZIONE DEL NUCLEO)

### 2.1 PRINCIPALI CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVI

Attività <i>Riportare il n. dell'attività come definito nella <b>Griglia 1.2.B</b> Lista Analitica delle attività</i>	CASI DI IMPATTO <i>in cui si ritiene che il Nucleo abbia contribuito con significativa efficacia</i>	Esito ed evidenze <i>Ad es. scelte di policy/di programma, adozione di strumenti, avvio tavoli di lavoro, prodotti, ecc.</i>
	Programmazione e avvio attuazione delle strategie territoriali integrate (OP5/Priorità 4 del PR FESR + integrazione degli altri fondi - FSE+, FSC +, risorse nazionali SNAI, sinergia con FEASR, PNRR) e dei nuovi programmi territoriali (FSC)	Il Nucleo ha accompagnato dal punto di vista tecnico la scelta dell'amministrazione regionale di dotarsi di strategie territoriali multifondo e multiobiettivo, sia in ambito Urbano (ATUSS) che nelle Aree Montane ed interne (STAMI); ha elaborato gli indirizzi per la programmazione, ha coordinato il gruppo di lavoro congiunto con le coalizioni locali per l'elaborazione delle strategie, ha coordinato l'istruttoria valutativa funzionale all'approvazione delle strategie, partecipato al nucleo di valutazione degli interventi FESR/FSE+ inclusi in strategia, ha programmato e coordinato

		l'istruttoria valutativa degli interventi FSC ad integrazione. Il Nucleo ha anche supportato il Settore Coordinamento Politiche Europee nella fase di programmazione e istruttoria valutativa delle istanze presentate per le "Azioni destinate ai programmi territoriali delle aree montane, interne e urbane" a valere su FSC.
	Rafforzamento della infrastruttura della conoscenza a supporto delle scelte sugli investimenti pubblici attraverso il monitoraggio unitario sui Fondi FESR-FSE-FEASR e FSC, sulla CTE, sulla SNAI, sul PNRR	Il Nucleo ha alimentato un cruscotto di monitoraggio unitario della programmazione 2014-20 ed è stato l'artefice dell'implementazione del sistema di monitoraggio degli investimenti PNRR attratti dal territorio regionale, strumenti che hanno consentito di guidare le scelte di policy e di integrazione di programma. L'esito è la messa a disposizione del sistema sul portale regionale Piano nazionale di ripresa e resilienza — PNRR ( <a href="http://regione.emilia-romagna.it">regione.emilia-romagna.it</a> ) È stato avviato il sistema di monitoraggio unitario 2021-27 che attinge i dati da Opencoesione e offre dati di avanzamento fisico e finanziario dei programmi regionali FESR, FSE+ e dell'Accordo FSC.

## 2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO

	<b>Soggetti/ Organismi</b> <i>Indicare il soggetto</i>	<b>Tipologia di relazione</b> <i>Servizio, supporto, collaborazione , altro</i>	<b>ATTIVITÀ IN COMUNE</b> <i>richiamare l'attività facendo riferimento alle tipologie e numerazioni sopra utilizzate</i>	<b>Frequenza</b> <i>settimanale/ mensile/ sporadica, ecc.</i>	<b>Rilevanza</b> <i>da 1 a 7</i>	<b>Dinamica (Facoltativa)</b> <i>Forte, scarsa, discontinua, conflittuale, relazione Interrotta</i>
<b>Unità di appartenenza del nucleo</b>	Il Nucleo è organizzativamente collocato nel Settore coordinamento delle politiche europee della Direzione Generale Risorse,	Il Nucleo è inserito nel Settore come unità indipendente con funzioni anche di supporto per la	20, 22, 37	Costante: Quotidiana/settimanale	7	Forte collaborazione . Forte integrazione tra le competenze e attività del Nucleo con

	Europa, Innovazione e Istituzioni	politica di coesione				quelle del Settore
<b>Uffici interni alla propria unità di appartenenza</b>	Collaborazione con diversi uffici interni. In particolare, con AdG ADRION, CTE, programmazione integrata e sviluppo territoriale (SNAI e LR 5/2018) Riordino istituzionale	Collaborazione per presidio qualitativo delle attività di valutazione dei progetti e del programma	1, 3, 9, 10, 11, 28	mensile	5	Relazione proficua
<b>Altre unità / dipartimenti</b>	DG Agricoltura, DG Conoscenza, Lavoro e Impresa, DG Cura della persona, DG Cura del territorio, DG REII, Gabinetto del Presidente, Europe direct, DG Salute	Coordinamento del GdL inter-direzionale aree interne e attuazione SNAI	5, 7	Saltuaria	7	Ottimo livello di cooperazione
	Servizio ICT (e statistica)	Collaborazione	Collaborazione e per sviluppo indicatori e sistemi informativi	Costante ma sporadica	6	Ottima collaborazione
	Assemblea Legislativa Servizio delegazione presso le istituzioni UE	Collaborazione	16, 17, 32	Costante	7	Forte

<b>Autorità di Gestione del POR</b>	Autorità di Gestione PR FSE, PR FESR e Co-PSR – PSC, FSC 21-27	Coordinamento Comitato tecnico per la programmazione e unitaria 2014-20 e del Comitato tecnico per la programmazione e unitaria 2021-27; Comitato di sorveglianza, Nuclei di valutazione	12, 13, 14, 15, 18, 19, 34, 35, 36	Costante, considerando gli incontri e i contatti anche con i singoli componenti del Comitato	7	Ottimo livello di cooperazione
<b>Partenariato socioeconomico</b>	Tavolo firmatari Patto per il lavoro e il clima  Cabina di regia regionale PNRR	Servizio, restituzione attività di programmazione delle strategie territoriali integrate, restituzione attività di valutazione unitaria  Servizio, restituzione dati su investimenti PNRR	6  13	Saltuaria  Saltuaria	3  3	Buon livello di cooperazione  Buon livello di cooperazione
<b>Università</b>	Università di Udine	Collaborazione	25  Attività di ricerca e divulgazione, attività formativa	Saltuaria	3	Buon livello di cooperazione

<b>Soggetti del territorio</b>	Sindaci, tecnici, attori locali delle coalizioni locali delle Strategie Territoriali (sia delle aree interne 14-20 sia delle aree interne e urbane del ciclo 2021-27)	Sostegno e indirizzo	1, 2, 3, 4, 5, 7, 8	Costante	7	Buon livello di cooperazione
<b>Reti/ tavoli interistituzionali</b>	Conferenza delle regioni periferiche e marittime europee (CRPM) Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome	Supporto al coordinamento tecnico Commissione AEI	30	Sporadica  Costante	5  7	Discontinua  Forte
<b>Altro (specificare)</b>	Partenariato Dialogue4Innovation Partnerariato INTEGRA	Capofila	27,29	Costante	5	Forte

## 2.3 ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

<b>Esplicitare gli ELEMENTI DI FORZA a cui si attribuisce l'azione positiva del Nucleo a supporto dei processi di policy/programmazione</b>
<p>1. capacità di innervare l'amministrazione, favorendo l'adozione di una visione unitaria nella programmazione, attuazione, monitoraggio e valutazione dei programmi regionali e promuovendo l'integrazione delle misure attuative, anche alla scala territoriale</p> <p>2. multidisciplinarietà delle competenze dei componenti e flessibilità organizzativa</p> <p>3. autonomia organizzativa che consente al Nucleo una maggiore flessibilità rispetto alle strutture regionali più vincolate ai compiti istituzionali e condizionate dalla missione organizzativa assegnata</p>
<b>Esplicitare gli ELEMENTI DI DEBOLEZZA a cui si attribuisce la scarsa o nulla riuscita del Nucleo nell'esercitare la sua funzione di supporto ai processi di policy/programmazione</b>
Tra gli elementi di debolezza che si riscontrano nell'attività del Nucleo, che non pregiudicano comunque la sua efficacia nelle attività di supporto all'amministrazione:



1. tendenza alla riduzione progressiva dell'allocazione finanziaria al Fondo di cofinanziamento di cui alla L. 144/1999 destinato ai Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici;
2. difficoltà nell'assicurare continuità contrattuale dei componenti esterni con conseguente difficoltà ad assicurare una programmazione di lungo periodo delle attività del Nucleo.

### 3 – RENDICONTO ECONOMICO

#### 3.1 SCHEDE RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Per la compilazione delle schede, [leggere attentamente le istruzioni contenute nel file 2025 ISTRUZIONI Relazione annuale Nuclei.](#)

##### SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Voce di spesa	Impegni anno [2025]		totale impegni anno [2025]	Note (facoltative)
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Compensi per componenti esterni	25.000,00	204.132,00	229.132,00	Totale impegni 2025 su capitolo U30076 "Spese per consulenze per la costituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione L. 144/99 – mezzi statali" che copre le spese per gli incarichi esterni
Compensi per componenti interni (inclusi oneri sociali e rimborso comandi)	121.102,93	0,00	121.102,93	Costo personale interno calcolato in base a giornate dedicate con riferimento a costo standard annuale ex DGR 103/2020 per comparto e DGR 1042/2011 per dirigenza
Gettoni di presenza	0,00	0,00	0,00	
Segreteria tecnica	0,00	0,00	0,00	

**SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI**

	<b>Impegni anno [2025]</b>		<b>totale impegni anno [2025]</b>	<b>Note (facoltative)</b>
<b>Voce di spesa</b>	<b>Risorse proprie e altre fonti</b>	<b>Risorse CIPE</b>		
<b>Consulenze, studi, ricerche</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>Attività di supporto amministrativo</b>	7.572,40	0,00	7.572,40	Costo personale interno (Gloria Mengoli) calcolato in base a giornate dedicate con riferimento a costo standard annuale ex DGR 103/2020 per comparto
<b>Missioni</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>Formazione, convegni, pubblicazioni</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>Acquisto o noleggio di beni e servizi</b>	0,00	24.400,00	24.400,00	Totale impegni 2025 su capitolo U30078 "Spese per prestazioni professionali specialistiche per la costituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione L. 144/99 – mezzi statali" che copre le spese per acquisto o noleggio di beni e servizi – consulenza e supporto di ISMERI Europa srl all'elaborazione del Piano regionale unitario delle valutazioni, e realizzazione di una valutazione sulle strategie territoriali integrate, partecipata dalle

**SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI**

	<b>Impegni anno [2025]</b>		<b>totale impegni anno [2025]</b>	<b>Note (facoltative)</b>
<b>Voce di spesa</b>	<b>Risorse proprie e altre fonti</b>	<b>Risorse CIPE</b>		
				coalizioni locali
<b>Altre spese (specificare)</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE</b>	153.675,33	228.532,00	382.207,33	

**RISORSE IN NATURA/COSTI INDIRETTI**

Tipologia risorsa		valore stimato	importo effettivo	% di impiego
Sede				
Personale amministrativo				
Consumi				
Altro (p.e. attività a beneficio di altri nuclei e/o della Rete)				
<b>COSTI INDIRETTI (15% costo personale)</b>	53.671,10			Costi indiretti calcolati in una percentuale pari al 15% dei costi di personale, in analogia con il calcolo dei costi indiretti nei progetti di Cooperazione Territoriale Europea finanziati dal FESR, asse assistenza tecnica
<b>TOTALE</b>		53.671,10		

## 4 – ATTIVITÀ FUTURE

### 4.1 PIANO ATTIVITÀ FUTURE DEL NUCLEO

- 1) Dare continuità all'azione di accompagnamento a favore delle coalizioni territoriali nell'attuazione delle strategie territoriali integrate, soprattutto delle STAMI, e degli altri programmi territoriali
- 2) Contribuire al rafforzamento istituzionale degli enti locali con riferimento alle capacità di programmazione e attuazione di investimenti e di partecipazione ai programmi europei (Laboratorio per le strategie territoriali integrate LASTI, ATUSS Lab)
- 3) Supportare l'Autorità Regionale Aree Interne nell'attuazione del Piano Strategico Nazionale 2021-27 e nell'elaborazione e attuazione degli APQ SNAI
- 4) Contribuire alla implementazione del cruscotto di monitoraggio integrato della programmazione 2021-27 e continuare ad alimentare la dashboard regionale PNRR e il sistema di monitoraggio dei progetti CTE
- 5) Dare completo avvio alle valutazioni trasversali incluse nel Piano regionale Unitario di valutazione, e definire la teoria del cambiamento per le strategie territoriali integrate
- 6) Proseguire il coordinamento del progetto di governance Dialogue4Innovation finanziato dal Programma Interreg Euro-MED 2021-2027, avviando l'organizzazione di Laboratori di politiche innovazione trasformativa a scala territoriale
- 7) Proseguire il coordinamento del progetto Interreg Europe INTEGRA (Integrated territorial strategies for sustainable transition) sul miglioramento della programmazione e attuazione degli strumenti territoriali nei programmi della Politica di coesione 2021-2027
- 8) Proseguire il Coordinamento dello steering group dell'analisi finanziata dal Programma ESPON "MedCoopNet" (Mapping Mediterranean Cooperation Networks and Governance)
- 9) Continuare a supportare l'azione di lobbying delle reti europee di regioni nell'ambito del dibattito europeo sulla Politica di Coesione post 27 e l'avvio del negoziato a livello nazionale
- 10) Produrre conoscenza valutativa a supporto dei decisori e contribuire alla riflessione, confronto e diffusione della conoscenza e delle pratiche valutative