

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Marzia Cavazza  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
PEC  
Nazionalità italiana  
Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

**Dal 15 luglio 2015 al 30 novembre 2019**

**Dirigente c/o Regione Emilia-Romagna con incarico di responsabilità del servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale e Socio Sanitario**

Il Servizio, di carattere trasversale all'interno della Direzione Cura della Persona e Welfare cura tutte le attività inerenti finanziamento e controllo delle aziende sanitarie regionali, la fissazione degli obiettivi e la valutazione annuale delle direzioni aziendali e gli aspetti giuridici del SSR.

Cura le competenze regionali di regolamentazione dell'organizzazione e del funzionamento del Servizio sanitario regionale e del sistema integrato dei servizi sociali, predisponendone gli atti con riferimento agli assetti istituzionali.

Coordina il Nucleo di valutazione sinistri ai fini della liquidazione dei danni oltre 250.000 euro, nell'ambito del sistema di gestione diretta dei sinistri.  
Cura i rapporti col sistema degli ospedali privati accreditati

Cura le competenze in materia di trasparenza prevenzione della corruzione e privacy con funzioni di coordinamento della aziende sanitarie

Rappresenta la Regione al tavolo Monitoraggio spesa sanitaria, per la verifica degli adempimenti regionali.

A livello nazionale coordina l'area economico finanziaria della Commissione salute, con competenze in materia di finanziamento delle regioni, regolazione dei rapporti di mobilità degli assistiti e tariffe. E' componente del Tavolo tecnico di verifica degli adempimenti regionali istituito presso il Ministero dell'Economia e Finanze.

**Dal 23 marzo 2015 al 14 luglio 2015**

**Direttore Amministrativo** dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna IRCCS pubblico

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui all'articolo 3, commi 6 e 7 del Dlgs 502/1992. E' responsabile della linea di governo economico-finanziario dell'azienda, presidia tutti i processi di supporto

dell'attività sanitaria

**Dal 10 gennaio 2011 al 22 marzo 2015**

**Direttore Amministrativo** dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola Malpighi di Bologna

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui all'articolo 3, commi 6 e 7 del Dlgs 502/1992. E' responsabile della linea di governo economico-finanziario dell'azienda, presidia tutti i processi di supporto all'attività sanitaria. L'azienda nei 4 anni di direzione ha progressivamente superato la condizione di squilibrio economico-finanziario che la caratterizzava.

L'Azienda Ospedaliera di Bologna è il più grande ospedale regionale (5.000 dipendenti ca, oltre 500 mln di euro il volume di bilancio), a elevata attrattività extra-regionale.

**Dal 1° ottobre 2013 al 28 febbraio 2015** ha svolto altresì le funzioni di **Direttore operativo dell'Area Vasta Centro** della Regione Emilia-Romagna, strumento di integrazione e coordinamento delle aziende sanitarie delle Province di Bologna e Ferrara (2 Aziende sanitarie locali, 2 Aziende ospedaliero-universitarie e un IRCCS). I principali ambiti di coordinamento sono riferiti ai processi di costituzione di un **unico Laboratorio di Area Vasta** (studio modello organizzativo, gestione risorse umane, rapporti sindacali,) costituzione di un **unico Dipartimento amministrativo** al servizio delle 3 Aziende Bolognesi, con studio del modello organizzativo, gestione del personale interessato e relazioni sindacali. Altri progetti rilevanti: Servizio trasfusionale unico di area vasta (con relativa officina trasfusionale); altri gruppi di coordinamento rilevanti sovra-aziendale: ICT area vasta, privacy.

**Dal 2011 al 2014** membro della **STEM**, struttura tecnica di monitoraggio paritetica istituita presso la Conferenza permanente Stato- Regioni ai sensi del Patto per la Salute 2009-2012.

**Dal 1° gennaio 2002 al 9 gennaio 2011**

Servizio presso la Regione Emilia-Romagna in qualità di

Dirigente Responsabile del Servizio Programmazione economica finanziaria presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali;

Il Servizio è classificato di fascia 1 (maggiore complessità) cui si è aggiunto, dal 19/02/2008 Incarico di Coordinamento interno alla Direzione

**Dal 1° maggio 1998 al 31 dicembre 2001**

Dirigente Responsabile dell'Ufficio Pianificazione Risorse finanziarie dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia-Romagna.

Nel corso dei suddetti periodi, le attività più rilevanti sono state

**In ambito nazionale:**

- elaborazione dei criteri di riparto alle Regioni del fabbisogno finanziario
- supporto tecnico nella predisposizione degli Accordi Stato-Regioni in materia di spesa sanitaria (Patti per la salute)
- partecipazione a diversi progetti nazionali, sia di analisi della spesa sanitaria sia di definizione degli indicatori per la misurazione del grado di risposta regionale all'obbligo costituzionale di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza

**In ambito regionale:**

- responsabile finanziario all'interno dell'Assessorato per la gestione del fondo sanitario regionale
- referente per la Regione Emilia-Romagna ai Tavoli nazionali di verifica sulle Regioni in materia di spesa sanitaria (istituito presso il Ministero dell'Economia

e delle Finanze) e sulla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (istituito presso il Ministero della Salute

#### **Dal luglio 1994 all'aprile 1998**

Dirigente presso l'Azienda USL di Bologna Nord, con incarico di Responsabile del Servizio Controllo di Gestione (dal marzo 1995) e coordinatore del Nucleo interno di valutazione (ex art. 20 D.lgs 29/93) e successivamente (dal febbraio 1997) Responsabile del Servizio Bilancio, Programmazione economica e Controllo di Gestione.

In particolare, nell'ambito del processo di aziendalizzazione della sanità, ha seguito le fasi di costituzione dell'Azienda (confluenza di tre precedenti Unità Sanitarie Locali con conseguente unificazione dei rispettivi bilanci e delle relative procedure informativo-contabili, e valorizzazione dei patrimoni conferiti ) e di avvio dei nuovi strumenti sia contabili che gestionali.

Attività di docenza nell'ambito di corsi di aggiornamento del personale dipendente in tema di Contabilità generale, contabilità analitica e controllo di gestione.

Nello stesso periodo, partecipazione a diversi gruppi di lavoro attivati presso l'Agenzia Sanitaria

#### **Dal giugno 1984 al giugno 1994**

Servizio presso la USL n. 24 della Regione Emilia-Romagna, quale Collaboratore-coordinatore del Servizio Affari Generali (fino a novembre 1989) e Vice-direttore amministrativo (dal dicembre 1989) del Servizio Bilancio.

Nel periodo maturano le prime esperienze di attivazione della contabilità per centri di costo e di budget, introdotti in Regione Emilia-Romagna con la collaborazione con la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi.

#### **In precedenza**

Incarichi a tempo determinato presso Unità sanitarie Locali  
Pratica presso uno studio di Dottore Commercialista

## ***ISTRUZIONE E FORMAZIONE***

**Certificazione di Formazione Manageriale** rilasciata ai sensi del dlgs 502/92 e del DM 01/08/2000 dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto e organizzato dalla Regione Emilia-Romagna rilasciata in data 22/09/2017-

Vengono indicati i due corsi più recenti e completi (quanto a contenuti e durata) :

Ottobre 2009

Conseguimento dell'**Executive Master in Management** dell'Ente Regione (SDA – Università Bocconi –Durata Biennale) (acquisizione di competenze in materia di programmazione, gestione e valutazione)

Marzo 2009

Superamento del **Corso per Direttori Generali delle Aziende sanitarie** – Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria

(attivato dalla regione Emilia-Romagna e valido ai sensi del Dlgs 502/92- art. 3 bis- Durata Biennale)

In precedenza,

- corsi e seminari di organizzazione e gestione risorse umane, leadership, comunicazione;
- corsi e seminari in materia di contabilità economico-patrimoniale, introduzione dei sistemi di budget nelle organizzazioni sanitarie, revisione contabile;
- I° **Master** in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari organizzato dalla Regione Emilia-Romagna(1994)

Maggio 1982

Laurea in Economia e Commercio (votazione 110/110) presso l'Università degli studi di Bologna (Tesi di Laurea in Diritto Tributario)

Luglio 1977

Diploma di maturità classica presso il Liceo Classico Galvani di Bologna

## **INCARICHI DI DOCENZA**

### Docenze:

Università di Modena e Reggio Emilia

Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (3° anno di corso)

Docenza: Corso di Economia Sanitaria

Dall'anno accademico 2000-2001 all'a.a. 2006-2007

Università di Bologna- Sede di Forlì –Facoltà di Economia

Corso Alta Formazione Economia e Management Aziende Sanitarie

Anni accademici: 2006-2007;2007-2008;2008-2009;2009-2010

Docenza: il Bilancio di Missione nelle Aziende Sanitarie

Università di Bologna – Sede di Buenos Aires

Master in “Políticas y gestion en salud”

Docenza in materia di programmazione e finanziamento dei Servizi sanitari

Anni: 2007-2008-2009-2010-2012

Università di Bologna -Corso Universitario CEUR- Facoltà di Medicina

Management dei Servizi sanitari

Docenza in materia di finanziamento dei Servizi sanitari e Federalismo fiscale

Anni 2009 e 2010

Università di Bologna –Scuola Superiore politiche per la salute

Corsi di alta formazione:

-Programmazione e organizzazione dei servizi sociali e socio-sanitari

-Amministrazione e controllo delle Aziende sanitarie pubbliche

Anni 2010 e 2011– Docenze in materia di federalismo fiscale e di finanziamento dei sistemi sanitari e socio sanitari

Anno 2013

Docenza a n.2 Corsi di formazione manageriale per Direttore di struttura complessa in materia di Sistemi di finanziamento dei servizi sanitari e federalismo fiscale

Anni 2014 e 2016

Docenza al Master organizzato dall'Università di Bologna per conto della Regione Emilia-Romagna - Modulo Amministrazione e controllo nelle Aziende

sanitarie pubbliche – in materia di Finanziamento della sanità, federalismo fiscale, rapporti Stato-regioni in materia sanitaria

Corsi di aggiornamento per Dirigenti delle aziende sanitarie promossi dalla Regione Emilia-Romagna su tematiche economico-finanziarie del Sistema sanitario regionale.

Corsi di formazione per Dirigenti Enti Locali e Aziende pubbliche di servizi alla persona (ASP) sul processo di trasformazione delle Ipab in Asp e sull'avvio del nuovo sistema contabile (periodo 2006-2007)

Partecipazione a seminari e convegni, in qualità di relatore, in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna.

Bologna, 28 ottobre 2020

Marzia Cavazza

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Il presente curriculum è rilasciato sotto la mia responsabilità e ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000.