

**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

la sottoscritta

Cognome	Nome
CAVALLUCCI	ANTONELLA

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 1.10.2020, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 23/10/2020

Firma<sup>1</sup> Antonella Cavallucci - Firmato digitalmente

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
CRISTOFORI	PAOLA

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/08/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 29 AGOSTO 2019

Firma<sup>1</sup> \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
LEONI	ALBERTO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.

di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.

di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 12/08/2019

Firma<sup>1</sup> Alberto Leoni

FIRMATO DIGITALMENTE

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2019 - 2020 (con aggiornamento sino alla data di cessazione)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
LEONI	ALBERTO

titolare di incarico dirigenziale presso la Regione Emilia-Romagna, **DICHIARA**, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON aver ricoperto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, cariche presso enti pubblici o privati
- di AVER ricoperto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON aver svolto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, incarichi con oneri a carico della finanza pubblica
- di AVER svolto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico dirigenziale conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

**N.B.** Nel caso di attribuzione di cariche/svolgimento di incarichi, i compensi percepiti e già conteggiati nell'importo complessivo riportato nel separato MOD\_Emolumenti riguardante l'anno 2019 dev'no essere indicati nell'apposita colonna "Annotazioni".

Data 17/11/2020Firma<sup>1</sup>

DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente solo all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.

**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

La sottoscritta

Cognome	Nome
MANENTI	FEDERICA

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.

di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.

di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 01.08.2019

Firma Federica Manenti

*(documento firmato digitalmente)*



CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2019 e 2020 (sino al 31/10/2020)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
MANENTI	FEDERICA

con delega di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, **DICHIARA**, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

**N.B.** Nel caso di attribuzione di cariche/svolgimento di incarichi, i compensi percepiti e già conteggiati nell'importo complessivo riportato nel separato MOD\_Emolumenti riguardante l'anno 2019 devono essere indicati nell'apposita colonna "Annotazioni".

Data 16.11.2020

Firma<sup>1</sup>

DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente solo all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.



**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA**

(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
Osio	Tiziana Maria

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

--	--	--	--	--

Data 26/7/2019

Firma<sup>1</sup>

DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA

---

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).



CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2019 - 2020 (con aggiornamento sino alla data di cessazione)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
Osio	Tiziana Maria

titolare di incarico dirigenziale presso la Regione Emilia-Romagna, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di NON aver ricoperto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, cariche presso enti pubblici o privati

di AVER ricoperto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di NON aver svolto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di AVER svolto, dal giorno 01/09/2019 e sino alla data di cessazione, i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico dirigenziale conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

*N.B.* Nel caso di attribuzione di cariche/svolgimento di incarichi, i compensi percepiti e già conteggiati nell'importo complessivo riportato nel separato MOD\_Emolumenti riguardante l'anno 2019 devono essere indicati nell'apposita colonna "Annotazioni".

Data 17/11/2020

Firma<sup>1</sup>

**DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA**

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [segreteria@regione.emilia-romagna.it](mailto:segreteria@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente solo all'impossibilità materiale di adempiere



**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA**  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
PALUMBO	LEONARDO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni
Esperto designato dalla Regione Emilia-Romagna quale componente della Sezione regionale dell'Albo nazionale gestori ambientali di cui all'art. 212, del D.Lgs. 152/06.	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	€ 3.098,74/anno e gettone di presenza per ogni riunione valida pari a € 103,29 nei limiti massimi di numero due riunioni mensili.	5 anni a partire dal 12/04/2019	
Componente supplente designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle province autonome del Comitato nazionale Albo Gestori Ambientali di cui all'art. 212, del D.Lgs. 152/06.	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	Gettone di presenza per ogni riunione valida pari a € 103,29 solo in caso di partecipazione in sostituzione del componente effettivo.	5 anni a partire dal 15/02/2018	

Data 29/07/2019

Firma<sup>1</sup>

**DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA**

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2019 e 2020 (sino al 31/10/2020)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
Sammarini	Sanzio

con delega di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, **DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:**

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

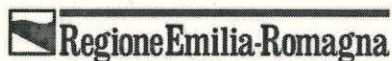
**N.B.** Nel caso di attribuzione di cariche/svolgimento di incarichi, i compensi percepiti e già conteggiati nell'importo complessivo riportato nel separato MOD\_Emolumenti riguardante l'anno 2019 devono essere indicati nell'apposita colonna "Annotazioni".

Data 30/11/20

Firma<sup>1</sup> Sanzio Sammarini (F.to Digitalmente)

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente solo all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.





**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA**  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
SAMMARINI	SANZIO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza \_\_\_\_\_, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.

di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.

di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 27/08/2020

**DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA**

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso via mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2020 e 2021 (sino al 31/10/2021)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
SAMMARINI	SANZIO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna e le sue Agenzie, **DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:**

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 09/11/2021

Firma<sup>1</sup>

SANZIO SAMMARINI

(Firmato digitalmente)

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Sviluppo delle risorse umane, organizzazione e comunicazione di servizio per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente **solo** all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.



CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2021 e 2022 (sino alla data di cessazione)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
SAMMARINI	SANZIO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna e le sue Agenzie, **DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:**

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 03/01/2023

Firma\_ FIRMATO DIGITALMENTE



**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

Il sottoscritto

Cognome	Nome
ZANOLINI	LANFRANCO

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni
===	===	===	===	===
===	===	===	===	===
===	===	===	===	===

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni
===	===	===	===	===
===	===	===	===	===
===	===	===	===	===

Data 16/09/2019

Firma<sup>1</sup>

**DOCUMENTO CON FIRMA AUTOGRAFA**

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

**CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)**

**La sottoscritta**

Cognome	Nome
Zarri	Maria Cristina

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, suoi Istituti/Agenzie, con decorrenza 01/07/2019, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

- di NON avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non ricoprire attualmente cariche presso enti pubblici o privati.
- di avere ricoperto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di ricoprire attualmente le seguenti cariche, presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

- di NON avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e di non svolgere attualmente incarichi con oneri a carico della finanza pubblica.
- di avere svolto, alla predetta data o successivamente ad essa, e/o di svolgere attualmente i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (escluso l'incarico di posizione organizzativa conferito dall'Amministrazione):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 16/09/2019

Firma<sup>1</sup> Maria Cristina Zarri (*firmato digitalmente*)

<sup>1</sup> Il modulo, sottoscritto con firma autografa o digitale, va trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it) (in caso di firma autografa va unita copia di documento di identità in corso di validità).

CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2019 e 2020 (sino al 31/10/2020)

La sottoscritta

Cognome	Nome
ZARRI	MARIA CRISTINA

con delega di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna, **DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:**

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2019 e/o nell'anno 2020 (sino al 31/10/2020) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

**N.B.** Nel caso di attribuzione di cariche/svolgimento di incarichi, i compensi percepiti e già conteggiati nell'importo complessivo riportato nel separato MOD\_Emolumenti riguardante l'anno 2019 devono essere indicati nell'apposita colonna "Annotazioni".

Data 23 novembre 2020

Firma<sup>1</sup> (Firmato digitalmente)

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Amministrazione e Gestione per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente solo all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.

CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2020 e 2021 (sino al 31/10/2021)

Il/la sottoscritto/a

Cognome	Nome
ZARRI	MARIA CRISTINA

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna e le sue Agenzie, **DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:**

di **NON** aver ricoperto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) cariche presso enti pubblici o privati

di **AVER** ricoperto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di **NON** aver svolto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di **AVER** svolto nell'anno 2020 e/o nell'anno 2021 (sino al 31/10/2021) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 30 novembre 2021

Firma<sup>1</sup> Maria Cristina Zarri  
(Firmato digitalmente)

<sup>1</sup> Il modulo va firmato digitalmente e trasmesso al Servizio Sviluppo delle risorse umane, organizzazione e comunicazione di servizio per via telematica all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [Persnorm@regione.emilia-romagna.it](mailto:Persnorm@regione.emilia-romagna.it). L'invio cartaceo (tramite posta, consegna a mano o fax) è modalità assolutamente residuale e conseguente **solo** all'impossibilità materiale di adempiere telematicamente.



CARICHE PRESSO ENTI PUBBLICI O PRIVATI E INCARICHI CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA  
(Art. 14, c. 1, lett. d), e), D.Lgs. n.33/2013, ss.mm.)

ANNI 2021 e 2022 (sino alla data di cessazione)

Il/la sottoscritt@/a

Cognome	Nome
ZARRI	MARIA CRISTINA

titolare di posizione organizzativa cui sono state affidate deleghe di funzioni dirigenziali presso la Regione Emilia-Romagna e le sue Agenzie, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai fini della pubblicazione prevista dalla norma sopra indicata:

di NON aver ricoperto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) cariche presso enti pubblici o privati

di AVER ricoperto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) le seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Carica	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

di NON aver svolto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) incarichi con oneri a carico della finanza pubblica

di AVER svolto nell'anno 2021 e/o nell'anno 2022 (sino alla data di cessazione) i seguenti incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (esclusa la delega di funzioni dirigenziali):

Incarico	Soggetto Conferente	Compenso	Durata	Annotazioni

Data 6/12/2022Firma FIRMA AUTOGRAFA