

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b>                                      | <b>Servizi</b>   | <b>NR DIPENDENTI</b> | <b>Tasso di maggior presenza</b> | <b>Tasso di assenza (ferie escluse)</b> |
|--|--|----------------------|----------------------------------|---|
| AGENZIA REGIONALE PER LA RICOSTRUZIONE - SISMA 2012                    | AGENZIA REGIONALE PER LA RICOSTRUZIONE - SISMA 2012  | 8                    | 1,03%                            | 1,14%                                   |
|  | SERVIZIO PER LA GESTIONE FINANZIARIA-AMMINISTRATIVA DEGLI INTERVENTI E RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI                  | 14                   | 0,02%                            | 0,32%                                   |
|  | SERVIZIO PER LA GESTIONE TECNICA DEGLI INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE E PER LA GESTIONE DEI CONTRATTI E DEL CONTENZIOSO | 18                   | 0,42%                            | 1,01%                                   |
| AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE | AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE   | 9                    | 2,11%                            | 1,52%                                   |
|  | SERVIZIO AFFARI GIURIDICI E CONTRATTI  | 27                   | 0,14%                            | 3,20%                                   |
|  | SERVIZIO AMMINISTRAZIONE GENERALE, PROGRAMMAZIONE E BILANCIO   | 49                   | 1,49%                            | 2,69%                                   |
|  | SERVIZIO AREA AFFLUENTI PO   | 60                   | 2,74%                            | 4,17%                                   |
|  | SERVIZIO AREA RENO E PO DI VOLANO  | 110                  | 3,25%                            | 2,23%                                   |
|  | SERVIZIO AREA ROMAGNA  | 108                  | 2,38%                            | 3,45%                                   |
|  | SERVIZIO COORDINAMENTO INTERVENTI URGENTI E MESSA IN SICUREZZA   | 30                   | 4,62%                            | 4,09%                                   |
|  | SERVIZIO COORDINAMENTO PROGRAMMI SPECIALI E PRESIDIO DI COMPETENZA   | 37                   | 3,04%                            | 6,02%                                   |
| AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE                                  | SERVIZIO PREVENZIONE, GESTIONE EMERGENZE E VOLONTARIATO  | 36                   | 3,72%                            | 2,78%                                   |
|  | AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE  | 19                   | 3,44%                            | 5,26%                                   |
| AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA             | AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA   | 21                   | -                                | 4,76%                                   |
|  | SERVIZIO GESTIONE CONTABILE ORGANISMO PAGATORE, APPROVVIGIONAMENTI, CERTIFICAZIONI                                   | 13                   | -                                | 8,74%                                   |
|  | SERVIZIO TECNICO E DI AUTORIZZAZIONE   | 26                   | 0,34%                            | 1,92%                                   |
| DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA                         | DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA   | 14                   | 2,12%                            | 3,90%                                   |
|  | SERVIZIO AFFARI GENERALI, GIURIDICI E FINANZIARI   | 22                   | 1,52%                            | 5,79%                                   |
|  | SERVIZIO AGRICOLTURA SOSTENIBILE   | 16                   | 0,69%                            | 0,85%                                   |
|  | SERVIZIO ATTIVITÀ FAUNISTICO-VENATORIE E PESCA   | 30                   | 0,19%                            | 3,48%                                   |
|  | SERVIZIO COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE AGRICOLE ED AGROALIMENTARI  | 28                   | 2,67%                            | 2,11%                                   |
|  | SERVIZIO FITOSANITARIO   | 66                   | 2,72%                            | 5,30%                                   |
|  | SERVIZIO INNOVAZIONE, QUALITÀ, PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA AGROALIMENTARE                        | 31                   | 0,39%                            | 4,55%                                   |
|  | SERVIZIO ORGANIZZAZIONI DI MERCATO E SINERGIE DI FILIERA   | 27                   | 2,88%                            | 6,06%                                   |
|  | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO LOCALE INTEGRATO  | 26                   | 1,90%                            | 4,02%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI BOLOGNA   | 69                   | 0,86%                            | 6,52%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI FERRARA   | 42                   | 1,19%                            | 7,14%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI FORLÌ-CESENA  | 65                   | 0,27%                            | 3,71%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI MODENA  | 50                   | 0,98%                            | 5,45%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI PARMA   | 33                   | 2,09%                            | 8,26%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI PIACENZA  | 39                   | 1,62%                            | 6,88%                                   |
|  | SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI RAVENNA   | 61                   | 1,52%                            | 3,58%                                   |
| SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI REGGIO EMILIA     | 46   | 0,87%                | 7,31%                            |   |
| SERVIZIO TERRITORIALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA DI RIMINI            | 32   | 0,95%                | 3,98%                            |   |

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b>                          | <b>Servizi</b>   | <b>NR<br/>DIPENDENTI</b> | <b>Tasso di<br/>maggior<br/>presenza</b> | <b>Tasso di assenza<br/>(ferie escluse)</b> |
|--|--|--------------------------|--|---|
| DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA<br>LEGISLATIVA REGIONALE      | DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE   | 22                       | 0,49%                                    | 2,89%                                       |
|  | SERVIZIO AFFARI LEGISLATIVI E COORDINAMENTO COMMISSIONI ASSEMBLEARI                                | 40                       | 1,02%                                    | 9,55%                                       |
|  | SERVIZIO DIRITTI DEI CITTADINI   | 59                       | 1,11%                                    | 6,55%                                       |
|  | SERVIZIO FUNZIONAMENTO E GESTIONE  | 62                       | 1,11%                                    | 4,25%                                       |
| DIREZIONE GENERALE CURA DEL<br>TERRITORIO E DELL'AMBIENTE  | DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE   | 11                       | 0,98%                                    | 0,41%                                       |
|  | SERVIZIO AFFARI GENERALI E FUNZIONI TRASVERSALI  | 27                       | 1,81%                                    | 5,39%                                       |
|  | SERVIZIO AREE PROTETTE, FORESTE E SVILUPPO DELLA MONTAGNA  | 29                       | 1,66%                                    | 5,02%                                       |
|  | SERVIZIO DIFESA DEL SUOLO, DELLA COSTA E BONIFICA  | 18                       | 3,02%                                    | 2,27%                                       |
|  | SERVIZIO GEOLOGICO, SISMICO E DEI SUOLI  | 36                       | 0,59%                                    | 4,67%                                       |
|  | SERVIZIO GIURIDICO DEL TERRITORIO, DISCIPLINA DELL'EDILIZIA, SICUREZZA E LEGALITÀ                  | 20                       | 0,66%                                    | 13,18%                                      |
|  | SERVIZIO GIURIDICO DELL'AMBIENTE, RIFIUTI, BONIFICA SITI CONTAMINATI E SERVIZI PUBBLICI AMBIENTALI | 29                       | 2,22%                                    | 6,58%                                       |
|  | SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E URBANISTICA, DEI TRASPORTI E DEL PAESAGGIO                  | 26                       | -  | 7,87%                                       |
|  | SERVIZIO QUALITÀ URBANA E POLITICHE ABITATIVE  | 20                       | 3,75%                                    | 3,18%                                       |
|  | SERVIZIO TRASPORTO PUBBLICO E MOBILITÀ SOSTENIBILE   | 28                       | 1,91%                                    | 3,73%                                       |
|  | SERVIZIO TUTELA E RISANAMENTO ACQUA, ARIA E AGENTI FISICI  | 27                       | 1,35%                                    | 3,54%                                       |
|  | SERVIZIO VALUTAZIONE IMPATTO E PROMOZIONE SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE                                 | 18                       | 0,21%                                    | 1,77%                                       |
| SERVIZIO VIABILITÀ, LOGISTICA E TRASPORTO PER VIE D'ACQUA  | 26   | 0,91%                    | 8,39%                                    |   |
| DIREZIONE GENERALE CURA DELLA<br>PERSONA, SALUTE E WELFARE | DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE  | 20                       | 2,11%                                    | 6,14%                                       |
|  | SERVIZIO AMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, SOCIALE E SOCIO-SANITARIO               | 18                       | 3,06%                                    | 4,55%                                       |
|  | SERVIZIO ASSISTENZA OSPEDALIERA  | 7                        | 7,83%                                    | 4,55%                                       |
|  | SERVIZIO ASSISTENZA TERRITORIALE   | 45                       | 1,05%                                    | 6,97%                                       |
|  | SERVIZIO ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE   | 28                       | 4,52%                                    | 8,28%                                       |
|  | SERVIZIO POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIALE, IL CONTRASTO ALLA POVERTÀ E TERZO SETTORE           | 24                       | 1,44%                                    | 4,36%                                       |
|  | SERVIZIO POLITICHE SOCIALI E SOCIO EDUCATIVE   | 33                       | 1,83%                                    | 1,52%                                       |
|  | SERVIZIO PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA  | 21                       | 6,17%                                    | 8,87%                                       |

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b>   | <b>Servizi</b>  | <b>NR<br/>DIPENDENTI</b>                                      | <b>Tasso di<br/>maggior<br/>presenza</b> | <b>Tasso di assenza<br/>(ferie escluse)</b> |
|---|---|---|--|---|
| DIREZIONE GENERALE ECONOMIA DELLA<br>CONOSCENZA, DEL LAVORO E DELL'IMPRESA                | DIREZIONE GENERALE ECONOMIA DELLA CONOSCENZA, DEL LAVORO E DELL'IMPRESA   | 44  | 0,97%                                    | 3,51%                                       |
|   | SERVIZIO AFFARI GENERALI E GIURIDICI  | 19  | 0,07%                                    | 2,63%                                       |
|   | SERVIZIO ATTRATTIVITA' E INTERNAZIONALIZZAZIONE   | 15  | 1,86%                                    | 3,94%                                       |
|   | SERVIZIO ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI E DELLE POLITICHE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE E IL LAVORO  | 17  | 0,76%                                    | 2,14%                                       |
|   | SERVIZIO ATTUAZIONE E LIQUIDAZIONE DEI PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO E SUPPORTO ALL'AUTORITÀ DI GESTIONE FESR                                      | 45  | -  | 1,21%                                       |
|   | SERVIZIO CULTURA E GIOVANI  | 37  | 1,15%                                    | 6,02%                                       |
|   | SERVIZIO GESTIONE E LIQUIDAZIONE DEGLI INTERVENTI DELLE POLITICHE EDUCATIVE, FORMATIVE E PER IL LAVORO E SUPPORTO ALL'AUTORITA' DI GESTIONE FSE | 40  | 0,00%                                    | 1,36%                                       |
|   | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE DELLE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, DELLA FORMAZIONE, DEL LAVORO E DELLA CONOSCENZA  | 13  | 2,81%                                    | 0,35%                                       |
|   | SERVIZIO QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE   | 40  | 0,13%                                    | 3,18%                                       |
|   | SERVIZIO RICERCA, INNOVAZIONE, ENERGIA ED ECONOMIA SOSTENIBILE  | 19  | 0,07%                                    | 7,42%                                       |
|   | SERVIZIO SISTEMA INFORMATIVO E INFORMATICO DELLA DIREZIONE GENERALE   | 10  | 3,26%                                    | 12,27%                                      |
|   | SERVIZIO SVILUPPO DEGLI STRUMENTI FINANZIARI, REGOLAZIONE E ACCREDITAMENTI  | 17  | 0,40%                                    | 2,67%                                       |
|   | SERVIZIO TURISMO, COMMERCIO E SPORT   | 27  | 0,39%                                    | 2,53%                                       |
|   | DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA,<br>INNOVAZIONE E ISTITUZIONI  | DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI | 11                                       | 1,26%                                       |
| SERVIZIO AFFARI LEGISLATIVI E AIUTI DI STATO  |   | 22  | 0,26%                                    | 2,27%                                       |
| SERVIZIO AMMINISTRAZIONE E GESTIONE   |   | 60  | 0,25%                                    | 8,71%                                       |
| SERVIZIO APPROVVIGIONAMENTI, PATRIMONIO, LOGISTICA E SICUREZZA                            |   | 119   | 0,84%                                    | 10,58%                                      |
| SERVIZIO BILANCIO E FINANZE   |   | 57  | 1,11%                                    | 6,78%                                       |
| SERVIZIO COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE, COOPERAZIONE, VALUTAZIONE |   | 23  | 0,82%                                    | 9,09%                                       |
| SERVIZIO DELEGAZIONE DELLA REGIONE EMILIA - ROMAGNA PRESSO L'UNIONE EUROPEA               |   | 9   | 0,47%                                    | -   |
| SERVIZIO GESTIONE DELLA SPESA REGIONALE   |   | 38  | 0,19%                                    | 2,39%                                       |
| SERVIZIO ICT REGIONALE  |   | 55  | 1,13%                                    | 6,36%                                       |
| SERVIZIO PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E CONTROLLI   |   | 20  | -  | 8,18%                                       |
| SERVIZIO RIORDINO, SVILUPPO ISTITUZIONALE E TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE                  |   | 20  | 0,49%                                    | 7,50%                                       |
| SERVIZIO STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI GEOGRAFICI                                      |   | 44  | -  | 6,51%                                       |
| SERVIZIO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO         |   | 58  | 1,80%                                    | 3,45%                                       |

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b>                                      | <b>Servizi</b>  | <b>NR<br/>DIPENDENTI</b> | <b>Tasso di<br/>maggior<br/>presenza</b> | <b>Tasso di assenza<br/>(ferie escluse)</b> |
|--|---|--------------------------|--|---|
| GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA                                  | AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE   | 9                        | 4,81%                                    | -   |
|  | AVVOCATURA  | 18                       | 1,46%                                    | 2,02%                                       |
|  | GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA   | 40                       | 2,62%                                    | 3,98%                                       |
|  | SERVIZIO AFFARI DELLA PRESIDENZA  | 17                       | 2,72%                                    | 3,21%                                       |
|  | SERVIZIO AUTORITA' DI AUDIT   | 12                       | 0,33%                                    | 0,76%                                       |
|  | SERVIZIO AUTORITÀ DI AUDIT PROGRAMMA ADRION, CONTROLLO SUCCESSIVO DI<br>REGOLARITA' AMMINISTRATIVA              | 5                        | -  | -   |
|  | SERVIZIO RIFORME ISTITUZIONALI , RAPPORTI CON LA CONFERENZA DELLE REGIONI E<br>COORDINAMENTO DELLA LEGISLAZIONE | 8                        | 2,50%                                    | 1,14%                                       |
|  | SERVIZIO UFFICIO STAMPA   | 17                       | 2,18%                                    | 1,87%                                       |
| IBACN - ISTITUTO PER I BENI ARTISTICI,<br>CULTURALI E NATURALI         | IBACN - ISTITUTO PER I BENI ARTISTICI, CULTURALI E NATURALI   | 5                        | 4,55%                                    | -   |
|  | SERVIZIO AMMINISTRAZIONE GENERALE DELL'ISTITUTO   | 17                       | 0,21%                                    | 5,88%                                       |
|  | SERVIZIO BENI ARCHITETTONICI E AMBIENTALI   | 3                        | 1,90%                                    | 1,52%                                       |
|  | SERVIZIO BIBLIOTECHE, ARCHIVI, MUSEI E BENI CULTURALI   | 45                       | 1,12%                                    | 4,46%                                       |
|  | SERVIZIO POLO ARCHIVISTICO REGIONALE  | 13                       | 2,48%                                    | 0,35%                                       |
| INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI<br>SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI | INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI   | 11                       | -  | 2,89%                                       |
|  | SERVIZIO BENI E SERVIZI DI SPESA COMUNE   | 10                       | 1,22%                                    | 0,91%                                       |
|  | SERVIZIO BENI E SERVIZI SANITARI  | 9                        | 0,47%                                    | -   |
|  | SERVIZIO ICT  | 17                       | 0,27%                                    | 9,63%                                       |

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b> | <b>Servizi</b>   | <b>NR<br/>DIPENDENTI</b> | <b>Tasso di<br/>maggior<br/>presenza</b> | <b>Tasso di assenza<br/>(ferie escluse)</b> |
|-----------------------------------|--|--------------------------|--|---|
| RAGGRUPPAMENTO SEGRETERIE         | SEGRETERIA ASSESSORE A CULTURA E PAESAGGIO   | 4                        | 18,80%                                   | -   |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO ISTITUZIONALE  | 5                        | 7,08%                                    | 0,91%                                       |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALLA MOBILITA' E TRASPORTI, INFRASTRUTTURE, TURISMO, COMMERCIO  | 6                        | -  | 0,76%                                       |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALLA MONTAGNA, AREE INTERNE, PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, PARI OPPORTUNITA'   | 4                        | 5,53%                                    | 1,14%                                       |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALLA SCUOLA, UNIVERSITA', RICERCA, AGENDA DIGITALE  | 5                        | 7,84%                                    | -   |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALL'AGRICOLTURA E AGROALIMENTARE, CACCIA E PESCA  | 4                        | 0,63%                                    | 1,14%                                       |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALL'AMBIENTE, DIFESA DEL SUOLO E DELLA COSTA, PROTEZIONE CIVILE   | 6                        | 6,32%                                    | 8,33%                                       |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE  | 6                        | 13,28%                                   | -   |
|                                   | SEGRETERIA ASSESSORE ALLO SVILUPPO ECONOMICO E GREEN ECONOMY, LAVORO, FORMAZIONE   | 7                        | 13,18%                                   | 0,65%                                       |
|                                   | SEGRETERIA DEL SOTTOSEGRETARIO ALLA PRESIDENZA   | 3                        | 7,16%                                    | 1,52%                                       |
|                                   | PORTAVOCE  | 1                        | 2,53%                                    | -   |
|                                   | SEGRETERIA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE   | 6                        | 7,33%                                    | 2,27%                                       |
|                                   | SEGRETERIA VICEPRESIDENTE ASSESSORE A CONTRASTO ALLE DISEGUAGLIANZE E ALL'EMERGENZA CLIMATICA, PATTO PER IL CLIMA, WELFARE, POLITICHE ABITATIVE, POLITICHE GIOVANILI, COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ALLO SVILUPPO, RAPPORTI CON L'UE | 3                        | 11,56%                                   | -   |

**SETTEMBRE 2020 : TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

| <b>DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA</b>                   | <b>Servizi</b>   | <b>NR<br/>DIPENDENTI</b> | <b>Tasso di<br/>maggior<br/>presenza</b> | <b>Tasso di assenza<br/>(ferie escluse)</b> |
|---|--|--------------------------|--|---|
| XI LEGISLATURA                                      | BONACCINI PRESIDENTE   | 3                        | 0,21%                                    | -   |
|   | EMILIA-ROMAGNA CORAGGIOSA, ECOLOGISTA, PROGRESSISTA  | 5                        | 3,92%                                    | -   |
|   | EUROPA VERDE   | 2                        | -  | 6,82%                                       |
|   | FORZA ITALIA   | 4                        | 3,32%                                    | 10,23%                                      |
|   | FRATELLI D'ITALIA-GIORGIA MELONI   | 7                        | 10,11%                                   | -   |
|   | GABINETTO DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA  | 6                        | 6,74%                                    | 0,76%                                       |
|   | GRUPPO MISTO - componente Gibertoni Giulia   | 1                        | -  | -   |
|   | LEGA SALVINI EMILIA-ROMAGNA  | 16                       | 0,75%                                    | 0,28%                                       |
|   | MOVIMENTO 5 STELLE   | 2                        | -  | -   |
|   | PARTITO DEMOCRATICO BONACCINI PRESIDENTE   | 29                       | 0,57%                                    | 0,63%                                       |
|   | RETE CIVICA PROGETTO EMILIA-ROMAGNA  | 5                        | 0,25%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA CONSIGLIERA QUESTORE KATIA TARASCONI  | 1                        | -  | -   |
|   | SEGRETERIA CONSIGLIERA SEGRETARIO LIA MONTALTI   | 2                        | -  | -   |
|   | SEGRETERIA CONSIGLIERE SEGRETARIO FABIO BERGAMINI  | 2                        | 2,53%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELL'EMILIA-ROMAGNA                       | 2                        | 0,63%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA DEL QUESTORE TAGLIAFERRI GIANCARLO  | 2                        | 4,11%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA DEL VICEPRESIDENTE FABIO RAINIERI   | 2                        | 0,63%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE I "BILANCIO, AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI"   | 2                        | 0,32%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE II "POLITICHE ECONOMICHE"                        | 2                        | -  | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE III "TERRITORIO, AMBIENTE, MOBILITA"             | 2                        | -  | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE IV "POLITICHE PER LA SALUTE E POLITICHE SOCIALI" | 2                        | -  | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE PER LA PARITA' E PER I DIRITTI DELLE PERSONE     | 1                        | 3,16%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE STATUTO E REGOLAMENTO                            | 1                        | 3,79%                                    | -   |
|   | SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE V "CULTURA, SCUOLA, FORMAZIONE, LAVORO, SPORT"   | 2                        | -  | 2,27%                                       |
|   | SEGRETERIA VICE PRESIDENTE SILVIA ZAMBONI  | 2                        | 2,84%                                    | -   |
| SERVIZIO INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 14   | 1,08%                    | 0,32%                                    |   |
|   |  | <b>3290</b>              | <b>1,59%</b>                             | <b>4,64%</b>                                |