

**DICEMBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	9	3,88%	3,33%
	SETTORE UFFICIO STAMPA	19	2,22%	3,16%
AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	16	2,76%	17,19%
	SETTORE APPALTI	17	0,84%	3,24%
	SETTORE COORDINAMENTO TECNICO SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE	60	3,10%	6,50%
	SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI, PROGRAMMAZIONE E BILANCIO	95	0,05%	7,16%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE DISTRETTO RENO	165	2,87%	7,39%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE EMILIA	144	1,11%	7,05%
AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE ROMAGNA	82	2,78%	11,34%
	AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	8	0,61%	4,38%
	SETTORE GESTIONE FINANZIARIA-AMMINISTRATIVA DELLE RICOSTRUZIONI E GESTIONE DEL CONTENZIOSO	29	0,19%	4,83%
	SETTORE GESTIONE TECNICA DEGLI INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE POST EMERGENZIALI	51	0,24%	8,04%
AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	28	0,68%	8,93%
	SETTORE GESTIONE CONTABILE ORGANISMO PAGATORE REGIONALE, APPROVVIGIONAMENTI, CERTIFICAZIONI	14	0,72%	6,07%
	SETTORE TECNICO E DI AUTORIZZAZIONE	34	0,28%	11,91%
DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	6	4,62%	5,83%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI, FINANZIARI E SISTEMI INFORMATIVI	35	1,01%	4,86%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI BOLOGNA E FERRARA	112	0,25%	11,38%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI FORLI'-CESENA, RAVENNA E RIMINI	163	0,46%	6,53%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI MODENA E REGGIO EMILIA	101	0,37%	4,95%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI PARMA E PIACENZA	87	0,49%	7,13%
	SETTORE ATTIVITÀ FAUNISTICO-VENATORIE, PESCA E ACQUACOLTURA	33	0,37%	8,79%
	SETTORE COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE E SVILUPPO DELL'INNOVAZIONE	49	0,75%	6,02%
	SETTORE FITOSANITARIO E DIFESA DELLE PRODUZIONI	72	0,87%	11,25%
	SETTORE ORGANIZZAZIONI DI MERCATO, QUALITÀ E PROMOZIONE	55	1,92%	6,82%
	SETTORE PROGRAMMAZIONE, SVILUPPO DEL TERRITORIO E SOSTENIBILITÀ DELLE PRODUZIONI	43	1,97%	5,81%
DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	23	1,64%	4,13%
	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E COORDINAMENTO COMMISSIONI ASSEMBLARI	45	1,67%	7,22%
	SETTORE DIRITTI DEI CITTADINI	61	0,85%	7,06%
	SETTORE FUNZIONAMENTO E GESTIONE	55	1,25%	5,73%

**DICEMBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	30	2,01%	8,67%
	SETTORE AFFARI GENERALI E GIURIDICI, STRUMENTI FINANZIARI, REGOLAZIONE, ACCREDITAMENTI	34	0,58%	3,68%
	SETTORE ATTIVITA' CULTURALI, ECONOMIA DELLA CULTURA, GIOVANI	37	1,36%	8,51%
	SETTORE ATTRATTIVITA', INTERNAZIONALIZZAZIONE, RICERCA	31	0,88%	9,68%
	SETTORE DIGITALIZZAZIONE, PROMOZIONE, COMUNICAZIONE, LIQUIDAZIONI	166	0,50%	7,17%
	SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO	31	2,68%	2,74%
	SETTORE FONDI COMUNITARI E NAZIONALI	30	0,71%	9,33%
	SETTORE INNOVAZIONE SOSTENIBILE, IMPRESE, FILIERE PRODUTTIVE	40	1,29%	6,63%
	SETTORE PATRIMONIO CULTURALE	47	1,05%	10,00%
DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	SETTORE TURISMO, COMMERCIO, ECONOMIA URBANA, SPORT	31	0,28%	6,29%
	DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	8	1,83%	1,88%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI E SISTEMI INFORMATIVI INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E TERRITORIO	28	2,30%	7,14%
	SETTORE AREE PROTETTE, FORESTE E SVILUPPO ZONE MONTANE	46	0,52%	8,15%
	SETTORE DIFESA DEL TERRITORIO	67	2,07%	8,66%
	SETTORE GOVERNO E QUALITA' DEL TERRITORIO	73	1,55%	6,64%
	SETTORE TRASPORTI, INFRASTRUTTURE E MOBILITA' SOSTENIBILE	57	1,00%	8,51%
	SETTORE TUTELA DELL'AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE	82	1,48%	6,77%
	DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	31	2,20%
SETTORE ASSISTENZA OSPEDALIERA		17	3,82%	11,47%
SETTORE ASSISTENZA TERRITORIALE		30	1,76%	10,00%
SETTORE GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA DEL SSR		18	2,75%	8,33%
SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI		19	1,04%	13,16%
SETTORE POLITICHE SOCIALI, DI INCLUSIONE E PARI OPPORTUNITA'		71	1,03%	8,52%
SETTORE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA		21	2,66%	2,86%
SETTORE RISORSE UMANE E STRUMENTALI, INFRASTRUTTURE		37	2,66%	9,73%
DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	7	1,86%	0,71%
	SETTORE BILANCIO E FINANZE	27	0,55%	7,41%
	SETTORE RAGIONERIA	41	0,99%	3,66%
	SETTORE TRIBUTI	30	0,19%	9,17%

**DICEMBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	19	0,01%	5,53%
	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E AIUTI DI STATO	25	1,39%	12,80%
	SETTORE COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE, RIORDINO ISTITUZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE, COOPERAZIONE E VALUTAZIONE	46	0,75%	6,85%
	SETTORE INNOVAZIONE DIGITALE, DATI, TECNOLOGIA E POLO ARCHIVISTICO	126	1,22%	10,48%
	SETTORE PATRIMONIO, LOGISTICA, SICUREZZA E APPROVVIGIONAMENTI	118	1,01%	7,20%
	SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE	29	0,99%	4,66%
	SETTORE SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO	137	0,85%	6,20%
GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	6	3,49%	2,50%
INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	63	1,32%	3,57%
SEGRETARIA DEGLI AFFARI GENERALI DELLA PRESIDENZA	SEGRETARIA DEGLI AFFARI GENERALI DELLA PRESIDENZA	37	2,11%	9,59%
	SETTORE AFFARI DELLA PRESIDENZA	17	1,13%	2,65%
	SETTORE AUTORITA' DI AUDIT	17	0,12%	1,76%
	SETTORE AUTORITA' DI AUDIT INTERREG, CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA, GESTIONE AMMINISTRATIVO-CONTABILE VANTAGGI ECONOMICI	7	-	1,43%
	SETTORE AVVOCATURA E CONTENZIOSO	24	1,11%	4,17%
	SETTORE RIFORME ISTITUZIONALI, RAPPORTI CON LA CONFERENZA DELLE REGIONI E COORDINAMENTO DELLA LEGISLAZIONE	3	-	1,67%
RAGGRUPPAMENTO SEGRETERIE	SEGRETARIA ASSESSORA A AGENDA DIGITALE, LEGALITA', CONTRASTO ALLE POVERTA'	4	0,52%	1,25%
	SEGRETARIA ASSESSORA A AMBIENTE, PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, MOBILITA' E TRASPORTI, INFRASTRUTTURE	6	5,79%	2,50%
	SEGRETARIA ASSESSORA A CULTURA, PARCHI E FORESTAZIONE, PARI OPPORTUNITA'	4	6,60%	1,25%
	SEGRETARIA ASSESSORA A TURISMO, COMMERCIO, SPORT	6	1,00%	2,50%
	SEGRETARIA ASSESSORA A WELFARE, TERZO SETTORE, POLITICHE PER L'INFANZIA, SCUOLA	6	0,23%	5,83%
	SEGRETARIA ASSESSORE A AGRICOLTURA E AGROALIMENTARE, CACCIA E PESCA, RAPPORTI CON LA UE	4	1,39%	7,50%
	SEGRETARIA ASSESSORE A POLITICHE ABITATIVE, LAVORO, POLITICHE GIOVANILI	5	2,22%	26,00%
	SEGRETARIA ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE	4	6,08%	11,25%
	SEGRETARIA ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE	5	1,81%	28,07%
	SEGRETARIA DELLA SOTTOSEGRETARIA ALLA PRESIDENZA	3	9,49%	-
	SEGRETARIA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE	7	0,21%	1,43%
	SEGRETARIA VICEPRESIDENTE ASSESSORE A SVILUPPO ECONOMICO E GREEN ECONOMY, ENERGIA, FORMAZIONE PROFESSIONALE, UNIVERSITA' E RICERCA	5	4,44%	-

**DICEMBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
XII LEGISLATURA	ALLEANZA VERDI SINISTRA - COALIZIONI CIVICHE - POSSIBILE CIVICI, CON DE PASCALE PRESIDENTE	3	7,18%	-
	ELENA UGOLINI PRESIDENTE RETE CIVICA	8	0,95%	-
	FORZA ITALIA - BERLUSCONI - UGOLINI PRESIDENTE - NOI MODERATI	7	-	0,71%
	FRATELLI D'ITALIA - GIORGIA MELONI	5	-	-
	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA	21	4,13%	1,19%
	LEGA SALVINI EMILIA ROMAGNA - IL POPOLO DELLA FAMIGLIA	9	1,77%	1,67%
	MOVIMENTO 5 STELLE	3	0,69%	-
	PARTITO DEMOCRATICO - DE PASCALE PRESIDENTE	3	-	3,33%
	SEGRETERIA CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA TRANDE PAOLO	43	1,21%	4,88%
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA CASTALDINI VALENTINA	2	7,29%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA ZAPPATERRA MARCELLA	2	0,69%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA PESTELLI LUCA	5	-	4,00%
	SEGRETERIA DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELL'EMILIA-ROMAGNA	2	2,08%	-
	SEGRETERIA DEL VICEPRESIDENTE TAGLIAFERRI GIANCARLO	1	4,86%	-
	SEGRETERIA DELLA VICEPRESIDENTE LORI BARBARA	1	9,03%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE I "BILANCIO, AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI"	2	2,78%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE II "POLITICHE ECONOMICHE"	7	0,60%	0,71%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE III "TERRITORIO, AMBIENTE, MOBILITÀ"	3	3,01%	3,33%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE IV "POLITICHE PER LA SALUTE E POLITICHE SOCIALI"	3	2,78%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE V "GIOVANI, SCUOLA, FORMAZIONE, LAVORO, SPORT E LEGALITÀ"	2	2,08%	7,50%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VI "PER LA PARITÀ E PER I DIRITTI DELLE PERSONE E CULTURA"	1	0,69%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VII "STATUTO E REGOLAMENTO, PARTECIPAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E INNOVAZIONE DIGITALE"	2	-	-
	SERVIZIO INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	1	-	-
		17	3,65%	1,47%
		<b>3784</b>	<b>1,26%</b>	<b>7,21%</b>