

OTTOBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	9	5,16%	4,83%
	SETTORE UFFICIO STAMPA	18	1,56%	2,90%
	AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	16	4,96%	8,42%
	SETTORE APPALTI	17	1,68%	6,39%
AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	SETTORE COORDINAMENTO TECNICO SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE	61	2,55%	3,56%
	SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI, PROGRAMMAZIONE E BILANCIO	98	0,42%	6,12%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE DISTRETTO RENO	166	3,47%	6,73%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE EMILIA	144	3,13%	4,53%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE ROMAGNA	80	3,96%	6,90%
AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	9	0,81%	1,93%
	SETTORE GESTIONE FINANZIARIA-AMMINISTRATIVA DELLE RICOSTRUZIONI E GESTIONE DEL CONTENZIOSO	29	0,19%	4,80%
	SETTORE GESTIONE TECNICA DEGLI INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE POST EMERGENZIALI	51	0,75%	3,07%
AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	28	1,51%	8,23%
	SETTORE GESTIONE CONTABILE ORGANISMO PAGATORE REGIONALE, APPROVVIGIONAMENTI, CERTIFICAZIONI	14	1,69%	10,56%
	SETTORE TECNICO E DI AUTORIZZAZIONE	34	0,36%	12,28%
COORDINAMENTO DELLA RIPROGRAMMAZIONE DEL FONDO SVILUPPO E COESIONE	COORDINAMENTO DELLA RIPROGRAMMAZIONE DEL FONDO SVILUPPO E COESIONE	1	-	4,35%
DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	6	5,69%	3,62%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI, FINANZIARI E SISTEMI INFORMATIVI	35	1,33%	3,48%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI BOLOGNA E FERRARA	113	0,35%	8,62%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI FORLÌ-CESENA, RAVENNA E RIMINI	164	0,65%	6,23%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI MODENA E REGGIO EMILIA	103	1,10%	3,46%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI PARMA E PIACENZA	87	0,65%	6,75%
	SETTORE ATTIVITÀ FAUNISTICO-VENATORIE, PESCA E ACQUACOLTURA	33	0,83%	2,24%
	SETTORE COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE E SVILUPPO DELL'INNOVAZIONE	49	1,08%	3,73%
	SETTORE FITOSANITARIO E DIFESA DELLE PRODUZIONI	73	1,72%	7,44%
	SETTORE ORGANIZZAZIONI DI MERCATO, QUALITÀ E PROMOZIONE	55	1,95%	9,25%
	SETTORE PROGRAMMAZIONE, SVILUPPO DEL TERRITORIO E SOSTENIBILITÀ DELLE PRODUZIONI	43	2,14%	4,45%
DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	23	1,60%	8,32%
	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E COORDINAMENTO COMMISSIONI ASSEMBLEARI	45	0,76%	6,47%
	SETTORE DIRITTI DEI CITTADINI	62	0,82%	5,61%
	SETTORE FUNZIONAMENTO E GESTIONE	55	0,77%	7,11%

OTTOBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	31	2,82%	9,54%
	SETTORE AFFARI GENERALI E GIURIDICI, STRUMENTI FINANZIARI, REGOLAZIONE, ACCREDITAMENTI	32	0,59%	4,21%
	SETTORE ATTIVITA' CULTURALI, ECONOMIA DELLA CULTURA, GIOVANI	37	1,85%	9,99%
	SETTORE ATTRATTIVITA', INTERNAZIONALIZZAZIONE, RICERCA	31	2,35%	6,17%
	SETTORE DIGITALIZZAZIONE, PROMOZIONE, COMUNICAZIONE, LIQUIDAZIONI	166	0,89%	5,42%
	SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO	32	3,09%	3,80%
	SETTORE FONDI COMUNITARI E NAZIONALI	30	1,28%	11,45%
	SETTORE INNOVAZIONE SOSTENIBILE, IMPRESE, FILIERE PRODUTTIVE	41	2,56%	7,42%
	SETTORE PATRIMONIO CULTURALE	49	1,57%	8,34%
	SETTORE TURISMO, COMMERCIO, ECONOMIA URBANA, SPORT	32	0,45%	5,57%
DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	8	2,19%	1,09%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI E SISTEMI INFORMATIVI INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E TERRITORIO	27	2,89%	4,19%
	SETTORE AREE PROTETTE, FORESTE E SVILUPPO ZONE MONTANE	47	1,44%	5,64%
	SETTORE DIFESA DEL TERRITORIO	66	2,53%	6,39%
	SETTORE GOVERNO E QUALITA' DEL TERRITORIO	75	2,46%	6,26%
DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	SETTORE TRASPORTI, INFRASTRUTTURE E MOBILITA' SOSTENIBILE	58	1,94%	7,05%
	SETTORE TUTELA DELL'AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE	82	2,11%	5,25%
	DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	31	3,05%	11,92%
	SETTORE ASSISTENZA OSPEDALIERA	18	5,96%	8,21%
	SETTORE ASSISTENZA TERRITORIALE	30	2,25%	7,54%
	SETTORE GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA DEL SSR	18	2,90%	8,45%
	SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	20	5,07%	15,43%
DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	SETTORE POLITICHE SOCIALI, DI INCLUSIONE E PARI OPPORTUNITA'	70	1,32%	4,97%
	SETTORE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	21	4,04%	3,11%
	SETTORE RISORSE UMANE E STRUMENTALI, INFRASTRUTTURE	37	3,07%	5,05%
	DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	7	1,65%	0,62%
	SETTORE BILANCIO E FINANZE	27	0,36%	8,05%
DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	SETTORE RAGIONERIA	41	1,40%	3,92%
	SETTORE TRIBUTI	30	0,55%	5,51%

OTTOBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	19	2,46%	4,81%
	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E AIUTI DI STATO	24	1,26%	18,30%
	SETTORE COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE, RIORDINO ISTITUZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE, COOPERAZIONE E VALUTAZIONE	45	1,20%	5,51%
	SETTORE INNOVAZIONE DIGITALE, DATI, TECNOLOGIA E POLO ARCHIVISTICO	126	1,20%	8,76%
	SETTORE PATRIMONIO, LOGISTICA, SICUREZZA E APPROvvigionamenti	119	1,57%	6,76%
	SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE	29	2,47%	4,50%
	SETTORE SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO	135	1,38%	6,05%
GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	7	1,26%	1,86%
SEGRETERIA DEGLI AFFARI GENERALI DELLA PRESIDENZA	SEGRETERIA DEGLI AFFARI GENERALI DELLA PRESIDENZA	37	3,51%	10,11%
	SETTORE AFFARI DELLA PRESIDENZA	17	2,19%	3,32%
	SETTORE AUTORITA' DI AUDIT	16	0,02%	2,45%
	SETTORE AUTORITA DI AUDIT INTERREG, CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA AMMINISTRATIVA, GESTIONE AMMINISTRATIVO-CONTABILE VANTAGGI ECONOMICI	7	-	4,35%
	SETTORE AVVOCATURA E CONTENZIOSO	24	0,57%	1,99%
	SETTORE RIFORME ISTITUZIONALI , RAPPORTI CON LA CONFERENZA DELLE REGIONI E COORDINAMENTO DELLA LEGISLAZIONE	3	-	1,45%
INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	62	2,66%	6,59%

OTTOBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
RAGGRUPPAMENTO SEGRETERIE	SEGRETERIA ASSESSORA A AGENDA DIGITALE, LEGALITÀ, CONTRASTO ALLE POVERTÀ	4	3,62%	3,26%
	SEGRETERIA ASSESSORA A AMBIENTE, PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, MOBILITÀ E TRASPORTI, INFRASTRUTTURE	6	6,14%	2,90%
	SEGRETERIA ASSESSORA A CULTURA, PARCHEGGI E FORESTAZIONE, PARI OPPORTUNITÀ	4	10,27%	4,35%
	SEGRETERIA ASSESSORA A TURISMO, COMMERCIO, SPORT	6	1,95%	1,45%
	SEGRETERIA ASSESSORA A WELFARE, TERZO SETTORE, POLITICHE PER L'INFANZIA, SCUOLA	6	1,61%	4,35%
	SEGRETERIA ASSESSORE A AGRICOLTURA E AGROALIMENTARE, CACCIA E PESCA, RAPPORTI CON LA UE	4	-	1,09%
	SEGRETERIA ASSESSORE A POLITICHE ABITATIVE, LAVORO, POLITICHE GIOVANILI	5	0,36%	6,96%
	SEGRETERIA ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE	4	5,59%	11,96%
	SEGRETERIA ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE	5	0,48%	20,00%
	SEGRETERIA DELLA SOTTOSEGRETARIA ALLA PRESIDENZA	3	7,85%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE	7	2,43%	0,62%
	SEGRETERIA VICEPRESIDENTE ASSESSORE A SVILUPPO ECONOMICO E GREEN ECONOMY, ENERGIA, FORMAZIONE PROFESSIONALE, UNIVERSITÀ E RICERCA	5	7,00%	2,61%

OTTOBRE 2025: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
XII LEGISLATURA	ALLEANZA VERDI SINISTRA - COALIZIONI CIVICHE - POSSIBILE CIVICI, CON DE PASCALE PRESIDENTE	3	7,05%	2,90%
	ELENA UGOLINI PRESIDENTE RETE CIVICA	8	1,43%	1,09%
	FORZA ITALIA - BERLUSCONI - UGOLINI PRESIDENTE - NOI MODERATI	7	-	1,24%
	FRATELLI D'ITALIA - GIORGIA MELONI	4	0,75%	-
	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA	19	2,86%	2,97%
	LEGA SALVINI EMILIA ROMAGNA - IL POPOLO DELLA FAMIGLIA	9	2,62%	0,48%
	MOVIMENTO 5 STELLE	3	-	2,90%
	PARTITO DEMOCRATICO - DE PASCALE PRESIDENTE	41	0,97%	4,35%
	SEGRETERIA CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA TRANDE PAOLO	2	5,13%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA CASTALDINI VALENTINA	2	0,30%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA ZAPPATERRA MARCELLA	5	-	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA PESTELLI LUCA	2	0,91%	-
	SEGRETERIA DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELL'EMILIA-ROMAGNA	1	1,81%	-
	SEGRETERIA DEL VICEPRESIDENTE TAGLIAFERRI GIANCARLO	1	7,85%	-
	SEGRETERIA DELLA VICEPRESIDENTE LORI BARBARA	2	3,93%	6,52%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE I "BILANCIO, AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI"	4	2,11%	1,09%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE II "POLITICHE ECONOMICHE"	3	2,42%	28,99%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE III "TERRITORIO, AMBIENTE, MOBILITÀ"	3	3,82%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE IV "POLITICHE PER LA SALUTE E POLITICHE SOCIALI"	2	5,13%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE V "GIOVANI, SCUOLA, FORMAZIONE, LAVORO, SPORT E LEGALITÀ"	1	-	4,35%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VI "PER LA PARITÀ E PER I DIRITTI DELLE PERSONE E CULTURA"	2	-	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VII "STATUTO E REGOLAMENTO, PARTECIPAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E INNOVAZIONE DIGITALE"	2	1,51%	2,17%
	SERVIZIO INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	17	5,04%	1,53%
		3790	1,78%	6,18%