

**GENNAIO 2026: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	AGENZIA DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	9	4,18%	3,33%
	SETTORE UFFICIO STAMPA	19	2,91%	5,00%
AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE	16	5,01%	9,69%
	SETTORE APPALTI	17	1,81%	9,71%
	SETTORE COORDINAMENTO TECNICO SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE	60	2,06%	4,17%
	SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI, PROGRAMMAZIONE E BILANCIO	95	0,06%	5,16%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE DISTRETTO RENO	164	2,33%	5,98%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE EMILIA	143	1,47%	4,44%
	SETTORE SICUREZZA TERRITORIALE E PROTEZIONE CIVILE ROMAGNA	82	2,21%	8,35%
AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI	8	1,13%	3,13%
	SETTORE GESTIONE FINANZIARIA-AMMINISTRATIVA DELLE RICOSTRUZIONI E GESTIONE DEL CONTENZIOSO	29	0,29%	2,93%
	SETTORE GESTIONE TECNICA DEGLI INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE POST EMERGENZIALI	51	0,84%	2,45%
AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	AGREA - AGENZIA REGIONALE PER LE EROGAZIONI IN AGRICOLTURA	28	1,13%	3,57%
	SETTORE GESTIONE CONTABILE ORGANISMO PAGATORE REGIONALE, APPROVVIGIONAMENTI, CERTIFICAZIONI	14	0,73%	5,00%
	SETTORE TECNICO E DI AUTORIZZAZIONE	34	0,48%	11,62%
DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA	6	3,66%	5,83%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI, FINANZIARI E SISTEMI INFORMATIVI	35	1,09%	2,57%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI BOLOGNA E FERRARA	112	0,50%	6,56%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI FORLI'-CESENA, RAVENNA E RIMINI	162	0,36%	5,09%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI MODENA E REGGIO EMILIA	102	0,28%	4,31%
	SETTORE AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA - AMBITI PARMA E PIACENZA	89	0,40%	5,79%
	SETTORE ATTIVITÀ FAUNISTICO-VENATORIE, PESCA E ACQUACOLTURA	34	0,92%	3,68%
	SETTORE COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE E SVILUPPO DELL'INNOVAZIONE	49	1,14%	7,45%
	SETTORE FITOSANITARIO E DIFESA DELLE PRODUZIONI	73	0,86%	7,05%
	SETTORE ORGANIZZAZIONI DI MERCATO, QUALITÀ E PROMOZIONE	55	2,03%	3,18%
	SETTORE PROGRAMMAZIONE, SVILUPPO DEL TERRITORIO E SOSTENIBILITÀ DELLE PRODUZIONI	43	2,33%	3,14%
	DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	22	2,12%	2,73%
DIREZIONE GENERALE ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E COORDINAMENTO COMMISSIONI ASSEMBLEARI	34	0,49%	5,29%
	SETTORE DIRITTI DEI CITTADINI	61	1,04%	3,11%
	SETTORE FUNZIONAMENTO E GESTIONE	68	0,95%	4,56%

**GENNAIO 2026: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE	30	2,84%	10,50%
	SETTORE AFFARI GENERALI E GIURIDICI, STRUMENTI FINANZIARI, REGOLAZIONE, ACCREDITAMENTI	34	0,88%	3,68%
	SETTORE ATTIVITA' CULTURALI, ECONOMIA DELLA CULTURA, GIOVANI	37	2,23%	6,35%
	SETTORE ATTRATTIVITA', INTERNAZIONALIZZAZIONE, RICERCA	32	2,02%	9,69%
	SETTORE DIGITALIZZAZIONE, PROMOZIONE, COMUNICAZIONE, LIQUIDAZIONI	164	0,81%	6,16%
	SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO	31	3,21%	4,03%
	SETTORE FONDI COMUNITARI E NAZIONALI	30	0,91%	3,50%
	SETTORE INNOVAZIONE SOSTENIBILE, IMPRESE, FILIERE PRODUTTIVE	41	1,39%	6,71%
	SETTORE PATRIMONIO CULTURALE	46	1,45%	4,89%
	SETTORE TURISMO, COMMERCIO, ECONOMIA URBANA, SPORT	30	0,52%	4,00%
DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	DIREZIONE GENERALE CURA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	8	4,96%	0,63%
	SETTORE AFFARI GENERALI, GIURIDICI E SISTEMI INFORMATIVI INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E TERRITORIO	28	1,81%	2,32%
	SETTORE AREE PROTETTE, FORESTE E SVILUPPO ZONE MONTANE	47	0,35%	4,04%
	SETTORE DIFESA DEL TERRITORIO	69	1,66%	3,84%
	SETTORE GOVERNO E QUALITA' DEL TERRITORIO	72	2,01%	3,96%
	SETTORE TRASPORTI, INFRASTRUTTURE E MOBILITA' SOSTENIBILE	58	1,31%	7,41%
	SETTORE TUTELA DELL'AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE	83	2,34%	3,55%
DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	29	3,56%	6,38%
	SETTORE ASSISTENZA OSPEDALIERA	17	4,86%	7,06%
	SETTORE ASSISTENZA TERRITORIALE	29	2,53%	7,24%
	SETTORE GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA DEL SSR	19	4,54%	5,53%
	SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	20	3,71%	8,75%
	SETTORE POLITICHE SOCIALI, DI INCLUSIONE E PARI OPPORTUNITA'	71	1,17%	7,46%
	SETTORE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	22	4,00%	1,14%
	SETTORE RISORSE UMANE E STRUMENTALI, INFRASTRUTTURE	36	2,77%	10,14%
DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	DIREZIONE GENERALE POLITICHE FINANZIARIE	6	3,15%	-
	SETTORE BILANCIO E FINANZE	26	0,51%	8,46%
	SETTORE RAGIONERIA	41	0,88%	3,29%
	SETTORE TRIBUTI	29	0,77%	3,28%

GENNAIO 2026: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA				
DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI	19	1,21%	2,89%
	SETTORE AFFARI LEGISLATIVI E AIUTI DI STATO	25	0,99%	10,60%
	SETTORE COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE, RIORDINO ISTITUZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE, COOPERAZIONE E VALUTAZIONE	47	1,75%	4,15%
	SETTORE INNOVAZIONE DIGITALE, DATI, TECNOLOGIA E POLO ARCHIVISTICO	128	1,43%	5,74%
	SETTORE PATRIMONIO, LOGISTICA, SICUREZZA E APPROVVIGIONAMENTI	118	1,41%	6,36%
	SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE	29	1,60%	4,48%
	SETTORE SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO	135	0,97%	4,52%
GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA	43	2,86%	5,70%
	SETTORE AFFARI DELLA PRESIDENZA	17	1,84%	3,53%
	SETTORE AUTORITA' DI AUDIT	17	0,10%	0,88%
	SETTORE AUTORITÀ DI AUDIT INTERREG, CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA, GESTIONE AMMINISTRATIVO-CONTABILE VANTAGGI ECONOMICI	7	-	2,86%
	SETTORE AVVOCATURA E CONTENZIOSO	23	2,03%	1,74%
	SETTORE RIFORME ISTITUZIONALI , RAPPORTI CON LA CONFERENZA DELLE REGIONI E COORDINAMENTO DELLA LEGISLAZIONE	3	-	-
INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	63	1,76%	5,40%
RAGGRUPPAMENTO SEGRETERIE	SEGRETERIA ASSESSORA A AGENDA DIGITALE, LEGALITÀ, CONTRASTO ALLE POVERTÀ	4	1,39%	15,00%
	SEGRETERIA ASSESSORA A AMBIENTE, PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, MOBILITÀ E TRASPORTI, INFRASTRUTTURE	6	6,13%	-
	SEGRETERIA ASSESSORA A CULTURA, PARCHI E FORESTAZIONE, PARI OPPORTUNITÀ	4	8,68%	1,25%
	SEGRETERIA ASSESSORA A TURISMO, COMMERCIO, SPORT	6	1,73%	0,83%
	SEGRETERIA ASSESSORA A WELFARE, TERZO SETTORE, POLITICHE PER L'INFANZIA, SCUOLA	6	1,16%	3,33%
	SEGRETERIA ASSESSORE A AGRICOLTURA E AGROALIMENTARE, CACCIA E PESCA, RAPPORTI CON LA UE	4	4,17%	-
	SEGRETERIA ASSESSORE A POLITICHE ABITATIVE, LAVORO, POLITICHE GIOVANILI	5	1,39%	8,00%
	SEGRETERIA ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE	4	3,13%	8,75%
	SEGRETERIA ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE	4	0,17%	18,75%
	SEGRETERIA DELLA SOTTOSEGRETARIA ALLA PRESIDENZA	3	9,49%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE	7	2,13%	-
	SEGRETERIA VICEPRESIDENTE ASSESSORE A SVILUPPO ECONOMICO E GREEN ECONOMY, ENERGIA, FORMAZIONE PROFESSIONALE, UNIVERSITÀ E RICERCA	5	5,00%	1,00%

**GENNAIO 2026: TASSI DI PRESENZA E ASSENZA**

DIREZIONE/ISTITUTO/AGENZIA	UNITA'	NR DIPENDENTI	Tasso di maggior presenza	Tasso di assenza (ferie escluse)
XII LEGISLATURA	ALLEANZA VERDI SINISTRA - COALIZIONI CIVICHE - POSSIBILE	3	0,23%	-
	CIVICI, CON DE PASCALE PRESIDENTE	8	1,13%	0,63%
	ELENA UGOLINI PRESIDENTE RETE CIVICA	7	0,10%	-
	FORZA ITALIA - BERLUSCONI - UGOLINI PRESIDENTE - NOI MODERATI	3	-	11,67%
	FRATELLI D'ITALIA - GIORGIA MELONI	19	1,75%	3,68%
	GABINETTO DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA	7	0,69%	-
	LEGA SALVINI EMILIA ROMAGNA - IL POPOLO DELLA FAMIGLIA	3	-	1,67%
	MOVIMENTO 5 STELLE	3	-	-
	PARTITO DEMOCRATICO - DE PASCALE PRESIDENTE	41	0,68%	5,00%
	SEGRETERIA CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA TRANDE PAOLO	2	1,74%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA CASTALDINI VALENTINA	2	2,43%	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE QUESTORE DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA ZAPPATERRA MARCELLA	4	-	-
	SEGRETERIA DEL CONSIGLIERE SEGRETARIO DELL'UFFICIO DI PRESIDENZA PESTELLI LUCA	2	1,04%	7,50%
	SEGRETERIA DEL PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELL'EMILIA-ROMAGNA	1	8,33%	-
	SEGRETERIA DEL VICEPRESIDENTE TAGLIAFERRI GIANCARLO	1	7,64%	-
	SEGRETERIA DELLA VICEPRESIDENTE LORI BARBARA	2	3,47%	7,50%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE I "BILANCIO, AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI"	4	0,69%	1,25%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE II "POLITICHE ECONOMICHE"	3	2,08%	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE III "TERRITORIO, AMBIENTE, MOBILITÀ"	2	-	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE IV "POLITICHE PER LA SALUTE E POLITICHE SOCIALI"	2	4,86%	2,50%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE V "GIOVANI, SCUOLA, FORMAZIONE, LAVORO, SPORT E LEGALITÀ"	1	-	5,00%
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VI "PER LA PARITÀ E PER I DIRITTI DELLE PERSONE E CULTURA"	2	-	-
	SEGRETERIA PRESIDENTE COMMISSIONE ASSEMBLEARE VII "STATUTO E REGOLAMENTO, PARTECIPAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E INNOVAZIONE DIGITALE"	1	-	5,00%
	SERVIZIO INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	17	2,82%	0,88%
		<b>3771</b>	<b>1,44%</b>	<b>5,20%</b>